

Институт проблем безопасности



Общеуниверситетский пул

МагоЛего

Дисциплина для магистрантов



Наш девиз: Выйти из толпы!

Актуальные проблемы конкурентной (деловой) разведки

Экономический отраслевой конфликт

Демпинг на рынке сбыта сырья

Кейс



После 1991 года в России была разрушена государственная монополия на внешнеэкономическую деятельность. Получив долгожданную свободу, наши предприятия активно вышли на международную арену и стали действовать, руководствуясь собственным пониманием конкуренции.

Так, в бывшем СССР было одно крупное месторождение феррохромовых руд и 5 заводов по их переработке. После известных событий в России осталось 1 предприятие (на Урале), в Украине – 3, в Казахстане – 1 и единственное месторождение. Их уже никто не координировал.

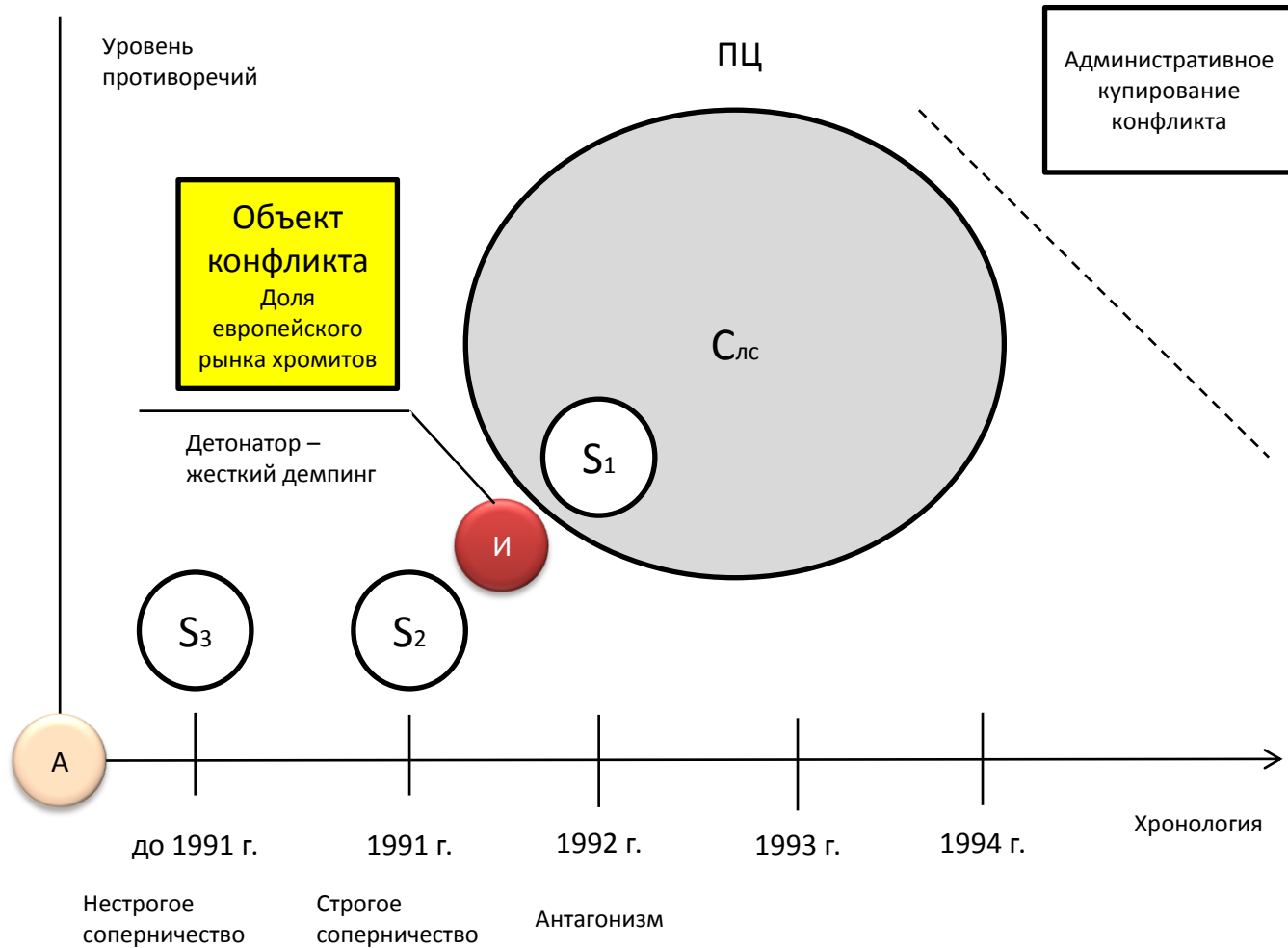
Уральцы, считая себя искусными коммерсантами, вышли со своей продукцией на западноевропейский рынок и стали торговать по неприлично демпинговым ценам. При этом они сумели нанести настолько большой урон конкурентам из Южной Африки, что те были вынуждены на 20% свернуть объем производства и в таком же объеме сократить персонал.

Наши земляки отвергли предложения о переговорах, а ущерб, нанесенный конкуренту, посчитали своей крупной победой над мировым капитализмом. В этих условиях африканцы пошли на тайную операцию.

Они создали подставную компанию в Израиле, вывели ее на уральцев, сделали надежным партнером по бизнесу в Европе, а затем ввели в число участников приватизации, купив одного из замов гендиректора. Однако все было вовремя остановлено, в программу приватизации внесли коррективы и уральский завод купили россияне. Он продолжил работу.

Так некорректное поведение на рынке вызывает встречную реакцию.

Макродинамика конфликта на европейском рынке хромитов



Добыча хромитов по странам мира, 2013 год



Мировой рынок хромитов

Хромиты применяются в металлургии для создания качественных сортов стали: кислотоупорных, нержавеющей, жаропрочных, инструментальных и др., а также при производстве огнеупоров и в химической промышленности.



В 1960 году разведанные запасы хромитов за пределами СССР составляли*:

Южно-Африканский Союз.....	200 млн.т.
Южная Родезия.....	50 млн.т.
Филиппины.....	20 млн.т.
Турция.....	20 млн.т.
США.....	5 млн.т.
Канада.....	2 млн.т.
Греция.....	1 млн.т.
Австралия.....	0,5 млн.т.
Япония.....	0,5 млн.т.

*Быховер Н.А. Минеральные ресурсы капиталистических стран. 1960. М. Госпланиздат, стр. 71

Промышленные месторождения хромитов встречаются редко и далеко не повсеместно. В данной отрасли наблюдалась определенная конкуренция между производителями. В СССР до 1991 г. разведанные запасы, в основном, были сконцентрированы в месторождении «Донское» (Казахстан).

Вводная часть



Курабко Валерий
Дмитриевич



Малеев Владимир
Иванович

Авторы идеи и первой версии

Команда преподавателей



Рудченко Александр
Дмитриевич



Седова Наталья
Сергеевна



Юрченко Александр
Васильевич

Дисциплины Института проблем безопасности в 2012-2017 гг.

Безопасность предпринимательской деятельности

Общеуниверситетский факультатив, 108 академических часов



Управление системами безопасности бизнеса

Дисциплина по выбору Факультета менеджмента, 140 академических часов



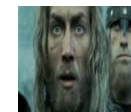
Феномен терроризма и безопасность гражданского общества

Общеуниверситетский факультатив, 108 академических часов



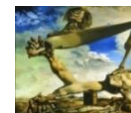
Военные методы в современном бизнесе

Общеуниверситетский факультатив, 108 академических часов



Риски и угрозы начального этапа экономической реформы

Общеуниверситетский факультатив, 108 академических часов



Противодействие коррупции

Общеуниверситетский факультатив, 108 академических часов



Безопасность предпринимательской деятельности

Майнор, 760 академических часов, 2 года обучения



Формирование базовой дисциплины

Глобальная безопасность
Стратегия национальной безопасности
Экономическая безопасность
Финансовая безопасность
Информационная безопасность
Физическая безопасность
Инженерно-техническая безопасность
Кадровая безопасность
Промышленная безопасность
Риск-менеджмент

Общая теория конфликтов
Общая теория безопасности
Общая теория информации
Общая теория управления

БПД

Комплексная безопасность
Тесная связь с практикой

Философия
Экономика
Финансы
Менеджмент
Бухгалтерский учет
Аудит
Уголовное право
Административное право
Гражданское право
Криминология
Криминалистика
История
ОРД
Информатизация
Управление персоналом
Социология
Психология
Социальная психология
Государственное и муниципальное управление

Концепция магистратуры и соотношение объемов материала по деловой разведке



8

часов

Майнор БПД

Безопасность
предпринимательской
деятельности

Актуальные проблемы
конкурентной (деловой)
разведки

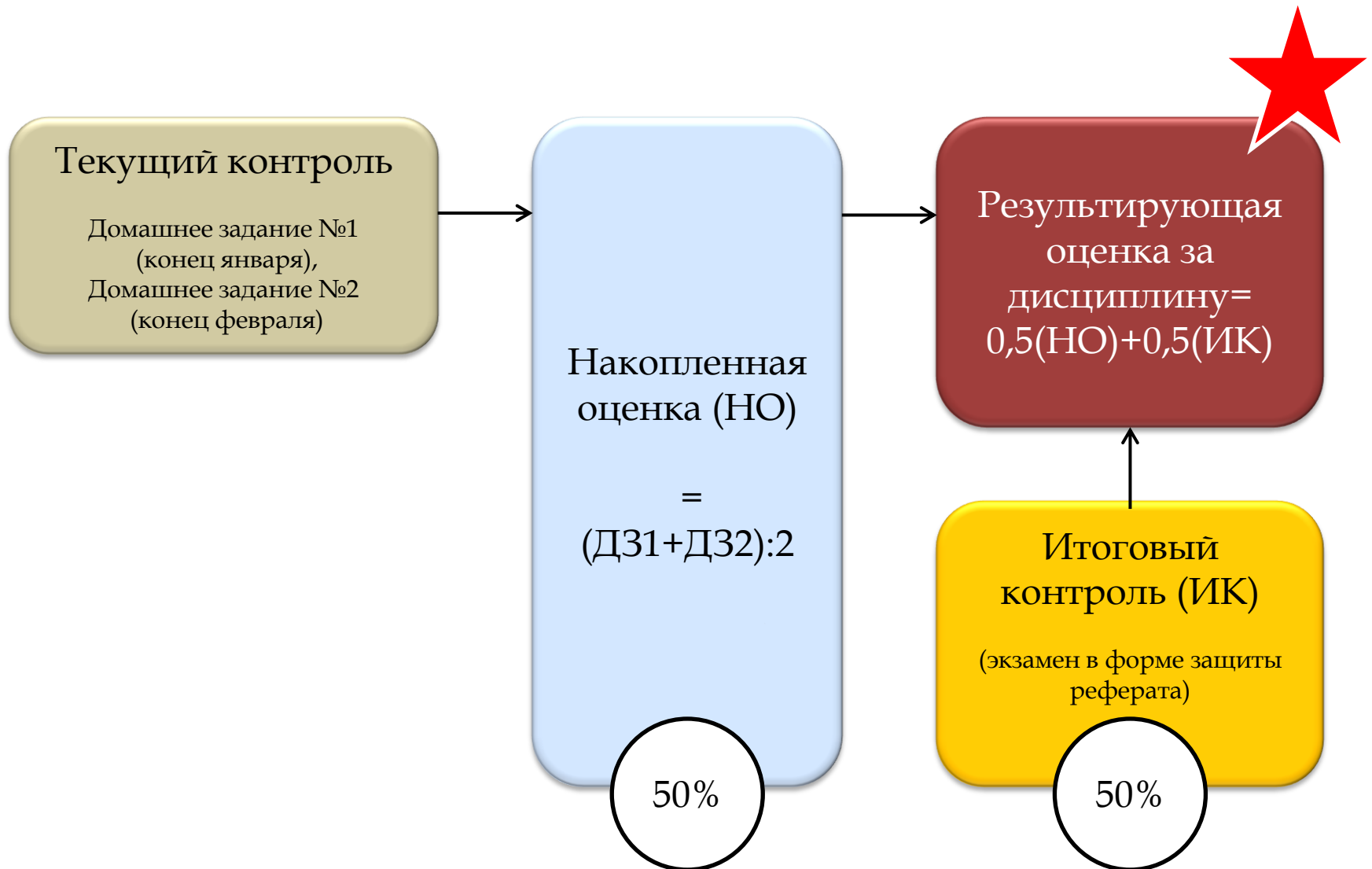
МагоЛеро КДЛ

140

часов



Методика оценивания обучения на дисциплине



МагоЛего

Актуальные проблемы конкурентной (деловой)
разведки

Лекция, 2 часа

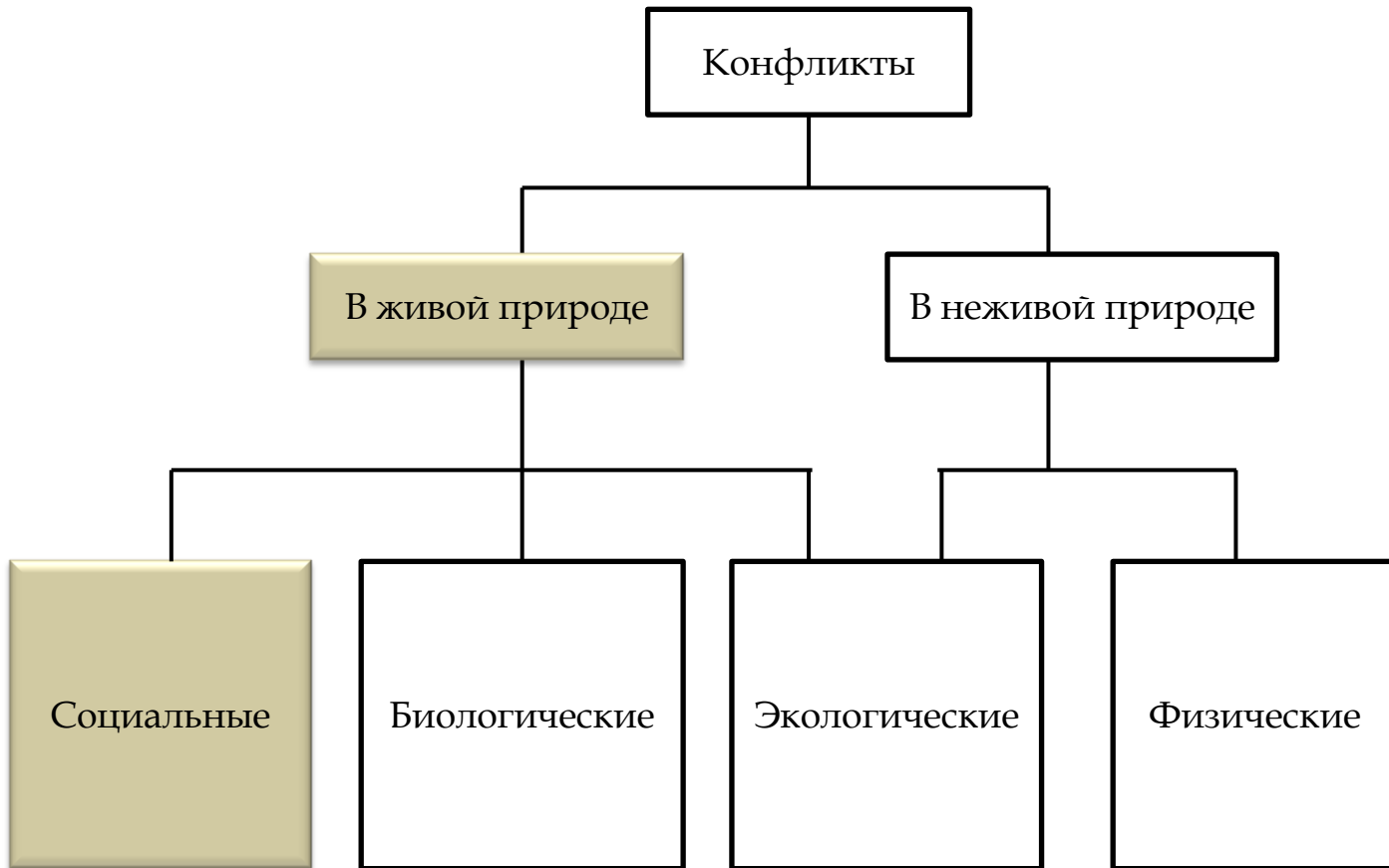
1

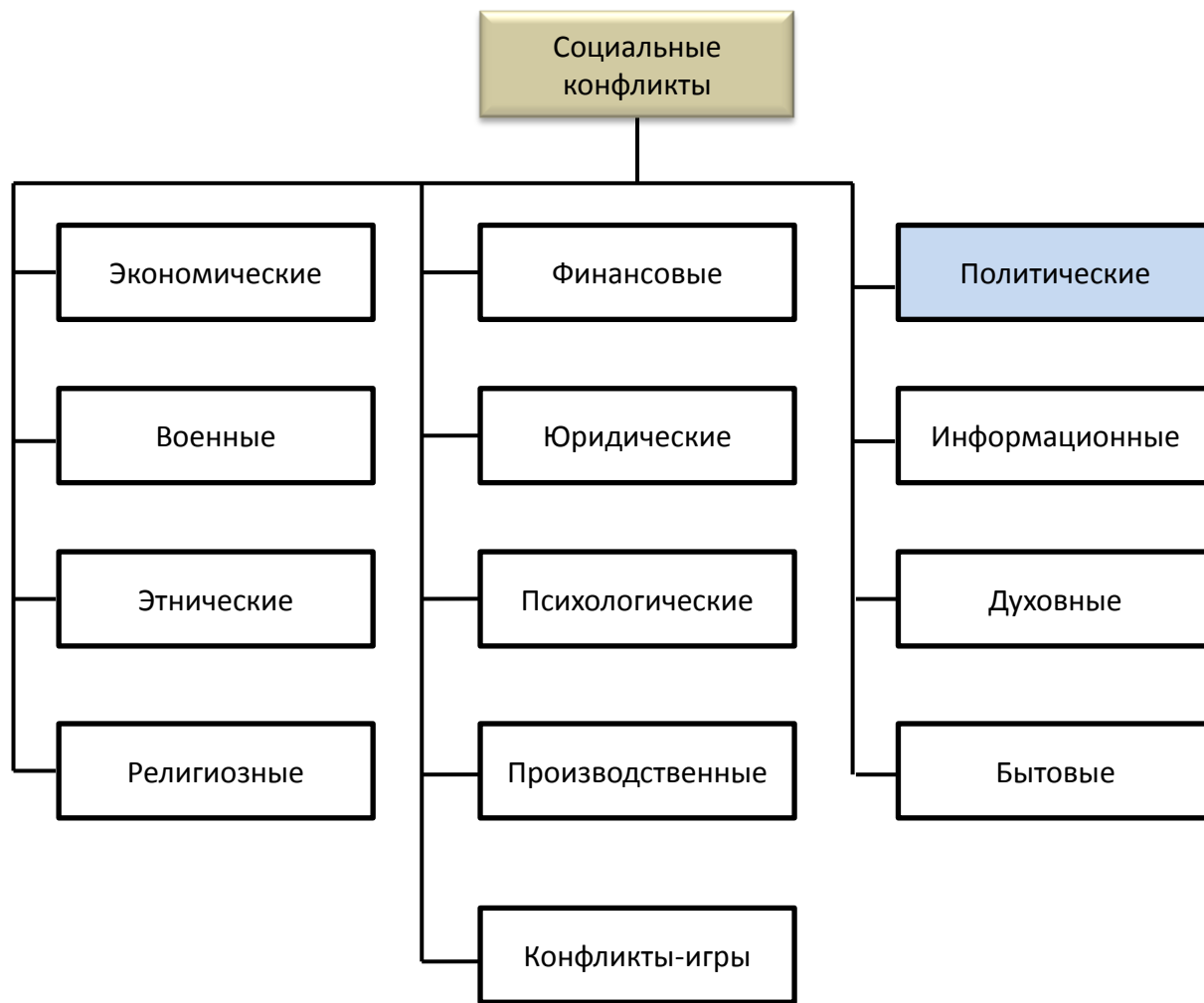


Теоретико-методологические основы обеспечения безопасности
предпринимательской деятельности

Общая теория конфликтов

Общая классификация конфликтов по Новосельцеву В.И. и Тарасову Б.В.

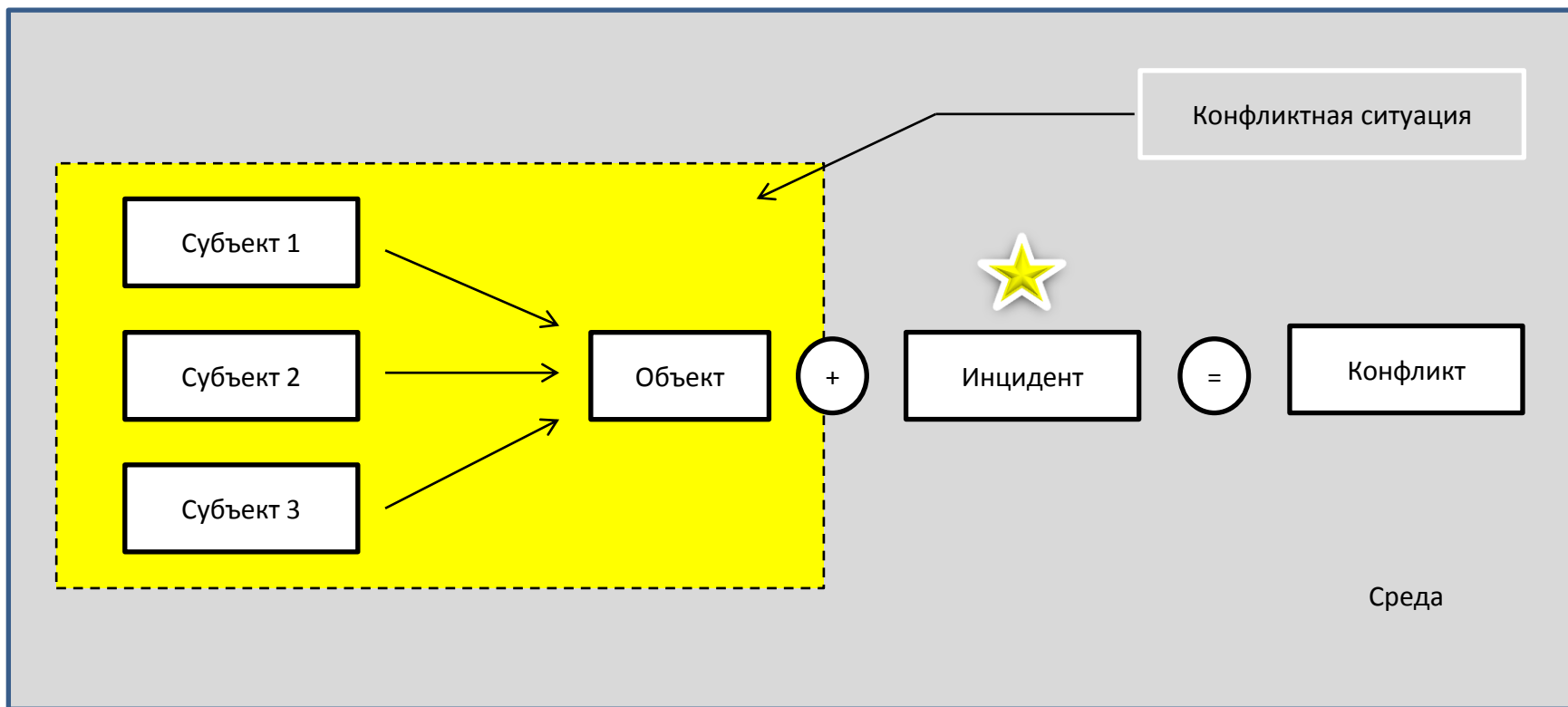




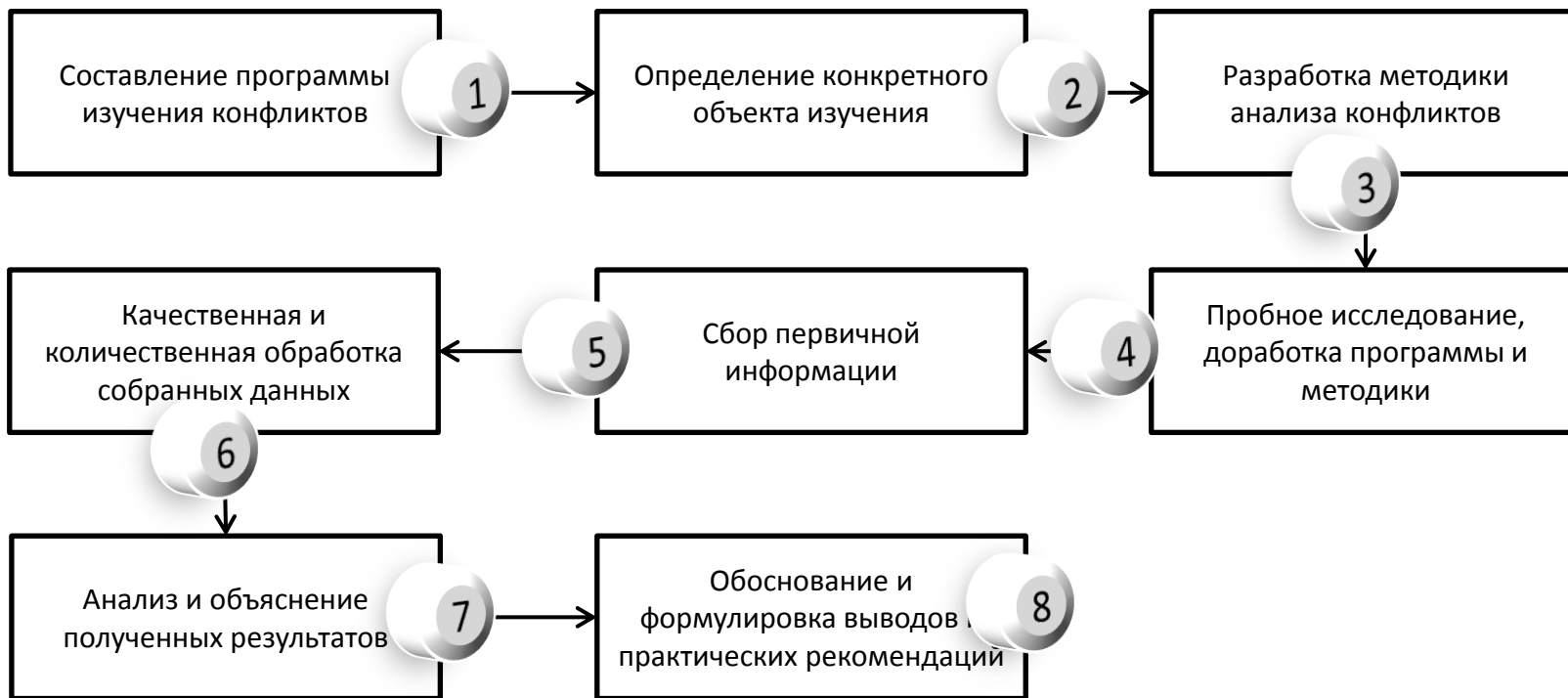
Классификация социальных конфликтов по Новосельцеву В.И. и Тарасову Б.В.

Методологически конфликт рассматривается в рамках структуры социального конфликта, предложенной Г.И. Козыревым*

*Политическая конфликтология. 2013, М., изд. «Форум», стр. 40

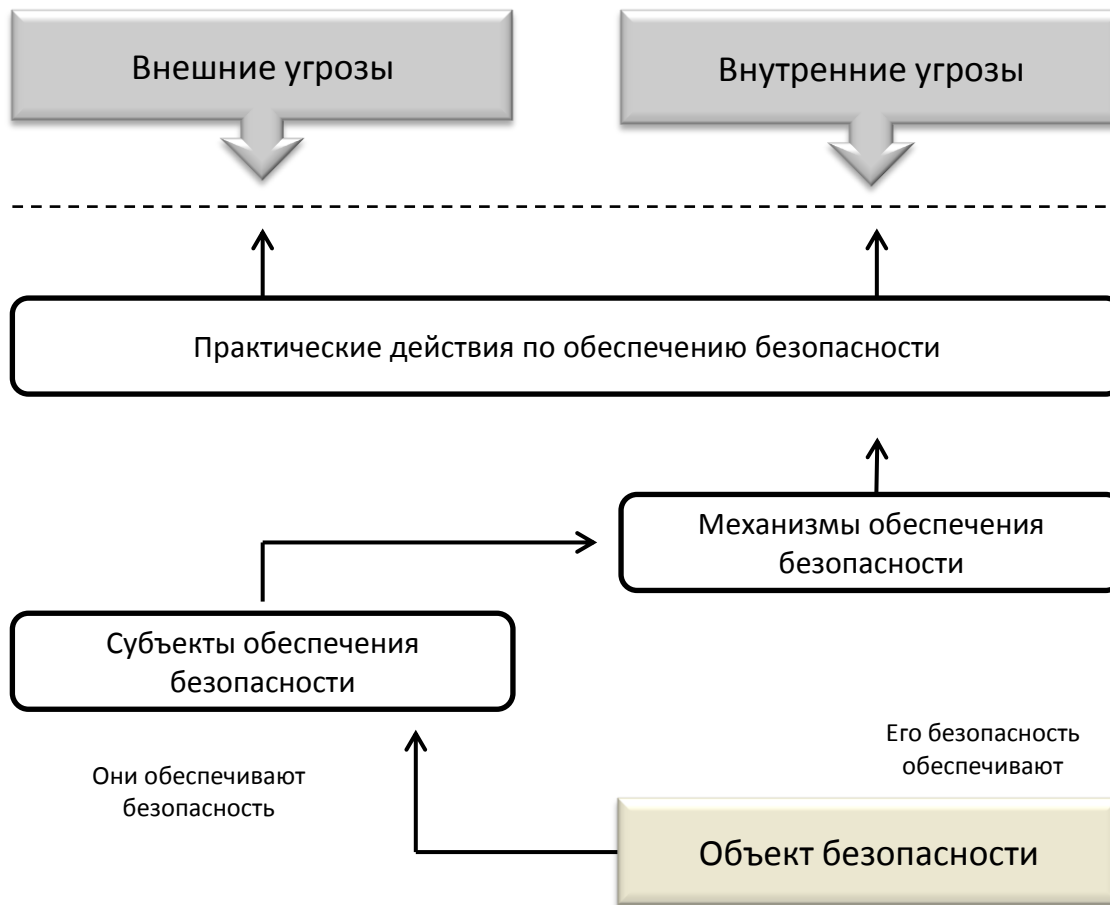


Основные этапы изучения конфликтов (по В.А. Ядову)



Общая теория безопасности

Структура функции обеспечения безопасности объекта:



Объект безопасности (защиты) представляет собой в абсолютном большинстве случаев сложную систему. При этом в практической жизни мы, как правило, имеем дело со сложными системами, составленными в свою очередь не из простых элементов, а сложных систем. Таким образом, мы имеем дело со «сложными системами сложных систем».

Фундаментальные свойства безопасности как объекта исследования:

- I. Безопасность никогда не бывает абсолютной – всегда есть риск ее нарушения;
- II. Измерить уровень безопасности невозможно, можно лишь косвенно его оценить;
- III. Наступление рискованного события предотвратить невозможно, можно понизить вероятность его наступления;
- IV. При любом вмешательстве в систему, в первую очередь страдает ее безопасность.

Свойства сложных систем:

- ❖ Наиболее вероятный отклик сложной системы на единичное воздействие – хаотический
- ❖ Сложная система обладает новыми иными свойствами, нежели совокупность свойств элементов, составляющих эту систему
- ❖ Отклик сложной системы на воздействие является нелинейным и изменяется в зависимости от силы этого воздействия. Новые свойства системы при слабых взаимодействиях могут не проявляться, поэтому нельзя сказать, что свойства конкретной сложной системы полностью изучены и ее поведение предсказуемо.

Глобальный уровень безопасности

Ключевые факторы современной внешней макросреды бизнеса

1

Проблема
дефицита
информации

2

Условия
быстрых
перемен

3

Эффект
глобализации

Осложняют реализацию функции безопасности!

Иерархия уровней безопасности:

- Глобальная безопасность
- Региональная безопасность
- Безопасность государства
- Безопасность региона в государстве
- Безопасность муниципального образования
- Безопасность предприятий
- Безопасность общественных объединений
- Безопасность семьи
- **Безопасность человека**



Вызовы глобальной безопасности

Факторы глобального потепления



Проблема повторяющихся циклов насилия



Миграция и социальная нестабильность

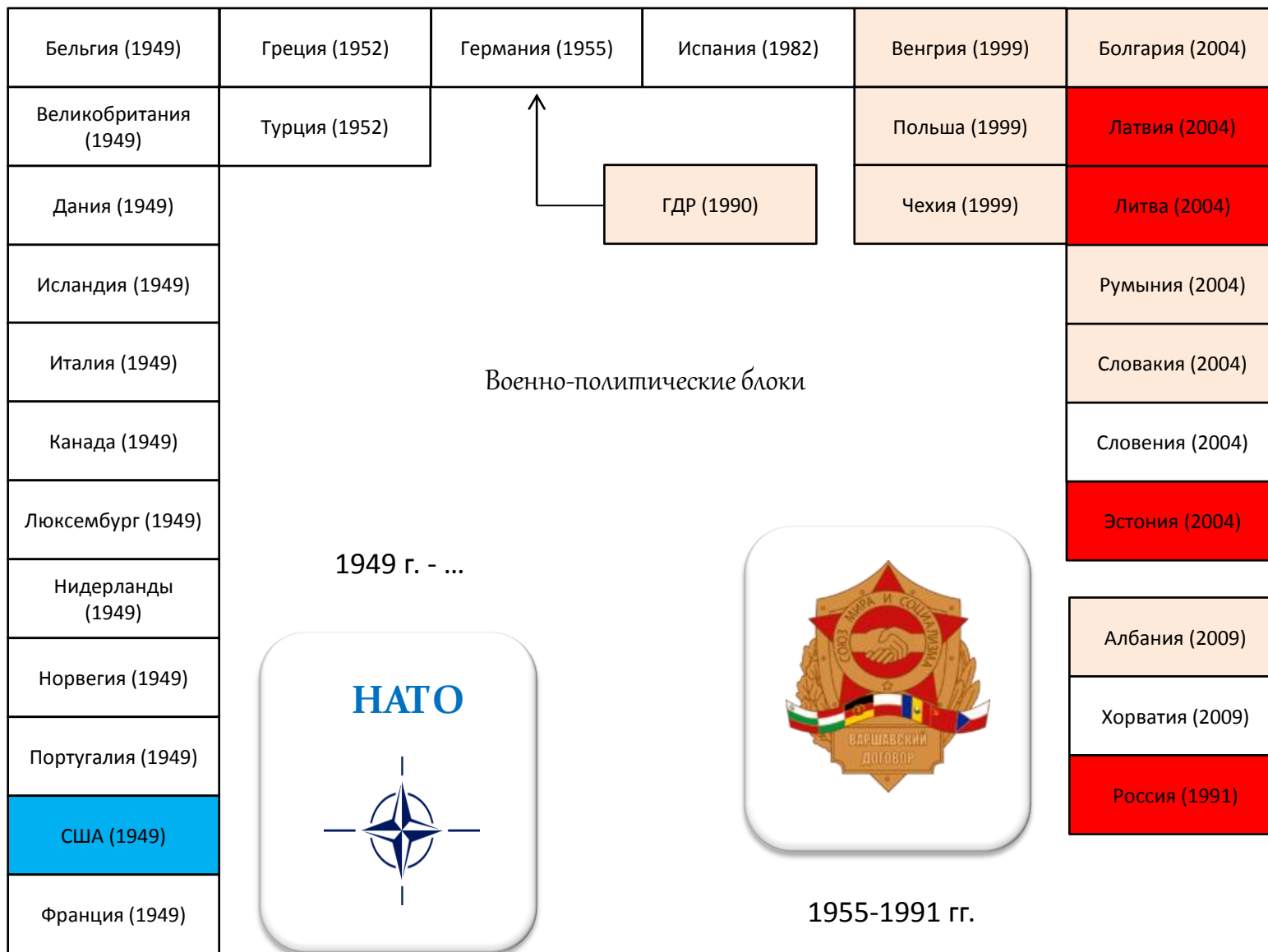


Обострение противоречий и конфликтов



Проблема передела сфер влияния





1949 г. - ...

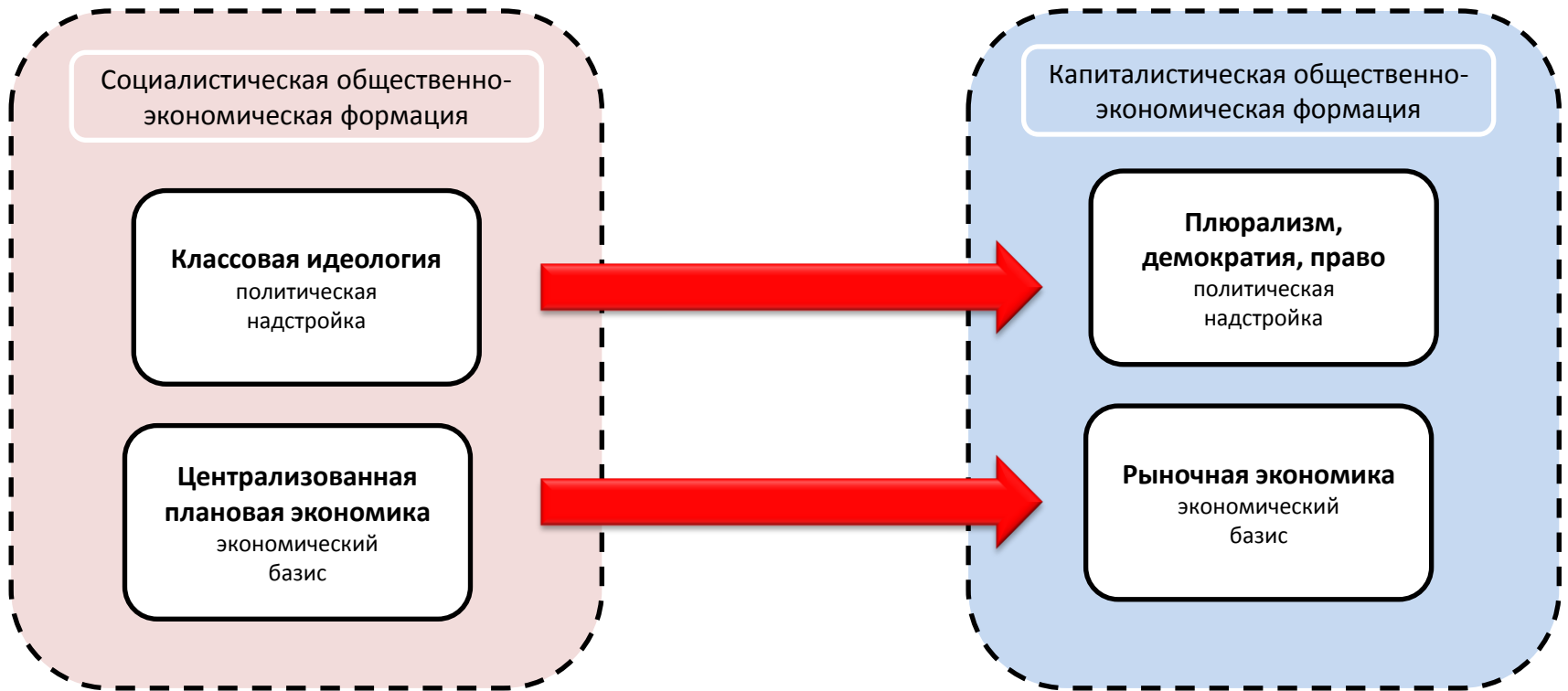


1955-1991 гг.

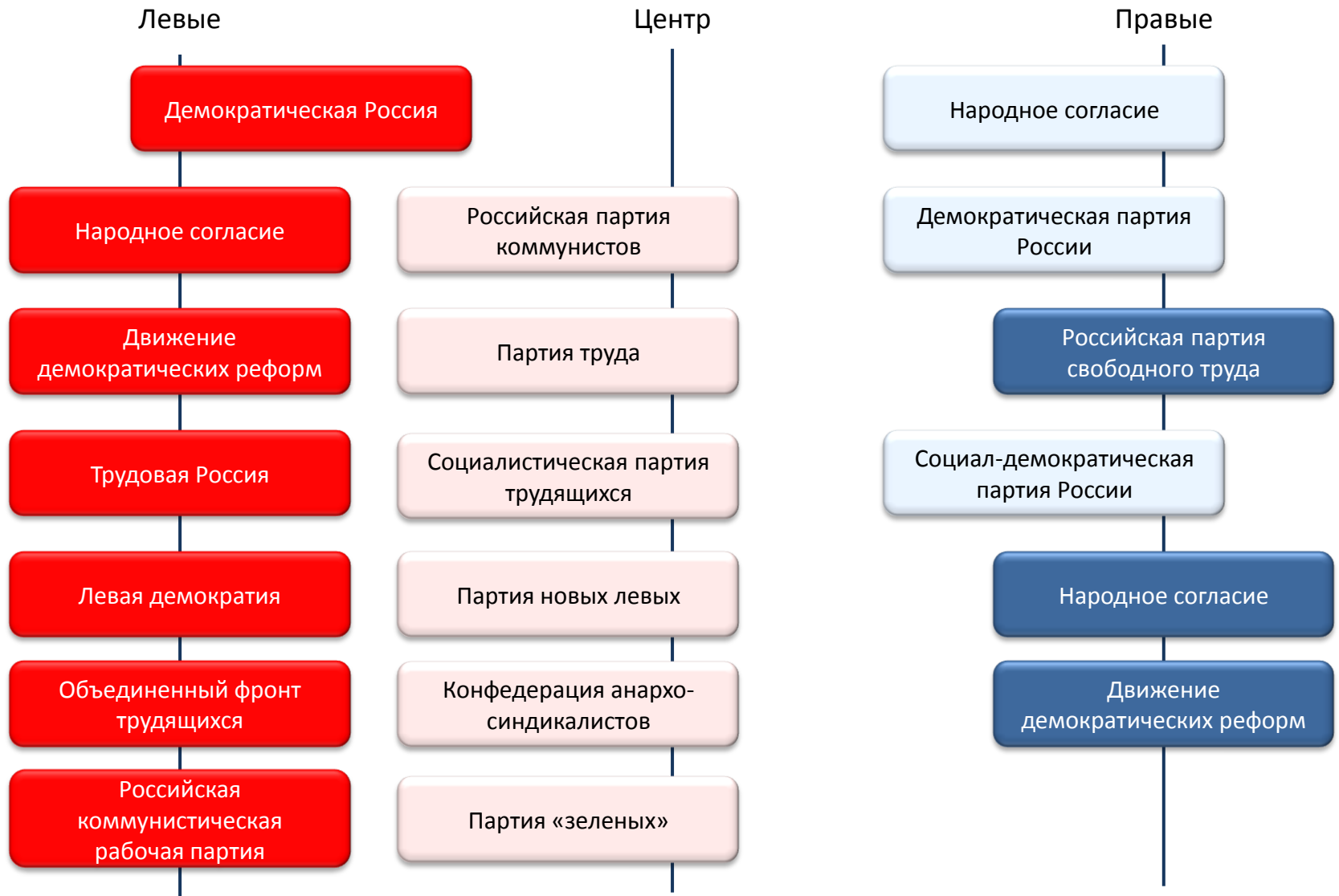


Страновой уровень безопасности

Окончательный выбор



Зарождение политического плюрализма



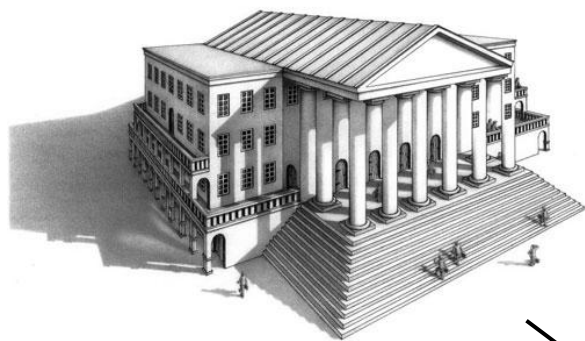
1992. Региональная политика – борьба за федерализм

Предоставление
экономической свободы

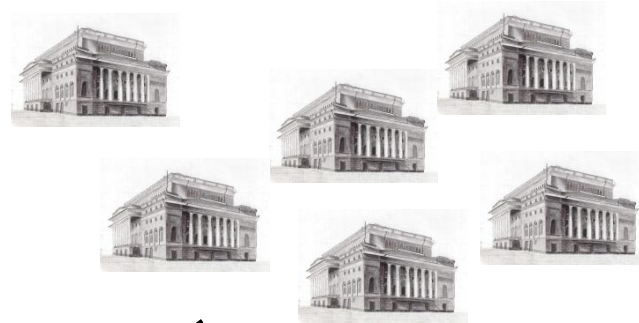
Не было дополнено
перераспределением
властных полномочий

Децентрализация
приняла стихийный
характер

Центр



Регионы



© 2007 David B Sullivan

Основные сферы борьбы между центром и регионами

Собственность

Деньги

Налоги

Бюджеты

Структура экономики СССР



ЦК КПСС

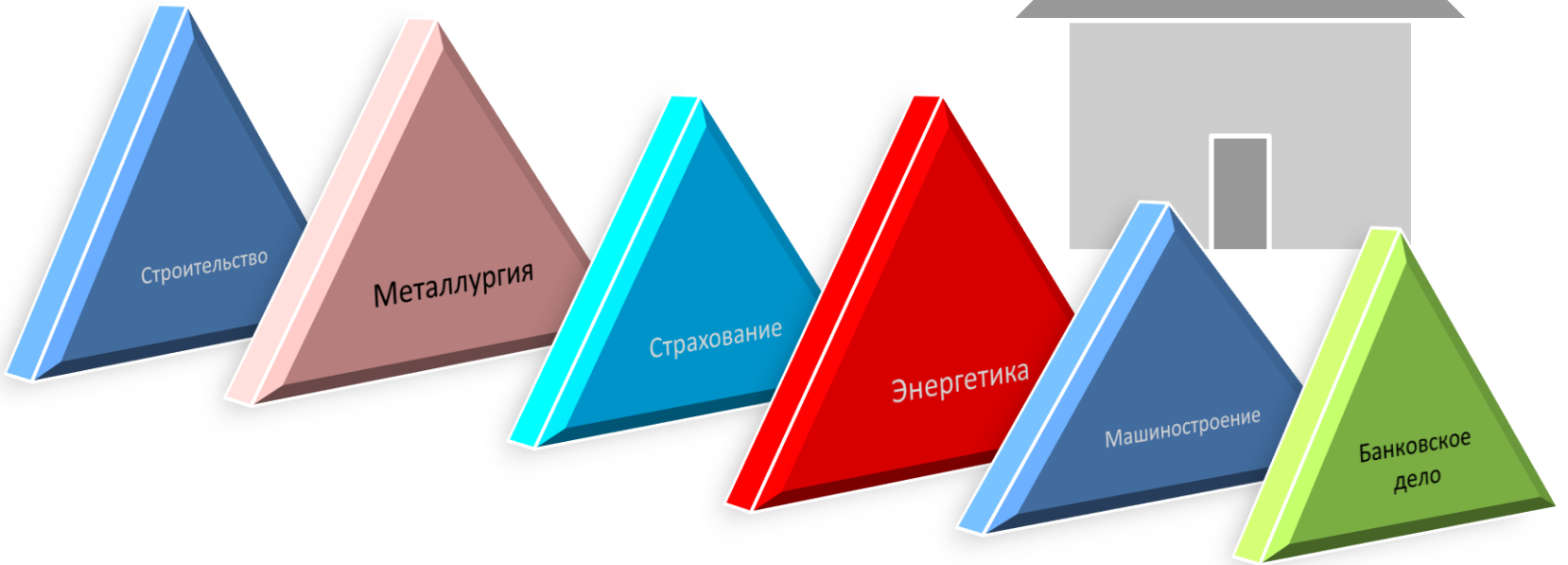
Совет министров СССР



Госплан СССР



Министерства и ведомства



Отраслевые пирамиды

В 1992 году в России не было собственных денежных ресурсов для проведения приватизации



Приватизационный чек (ваучер)



lori.ru / 1.004.630

В 1992 году применялись следующие варианты приватизации предприятий:



Трудовой коллектив



Должностные лица администрации: директор предприятия, заместители директора, главный инженер, главный бухгалтер...



Неголосующие
(привилегированные)

Не более
20 МРОТ на
одного

Скидка 30%



Голосующие

Не более 6
МРОТ на
одного



Голосующие

Не более
2000 МРОТ
на одного



1-й
вариант



Все работники предприятия вместе



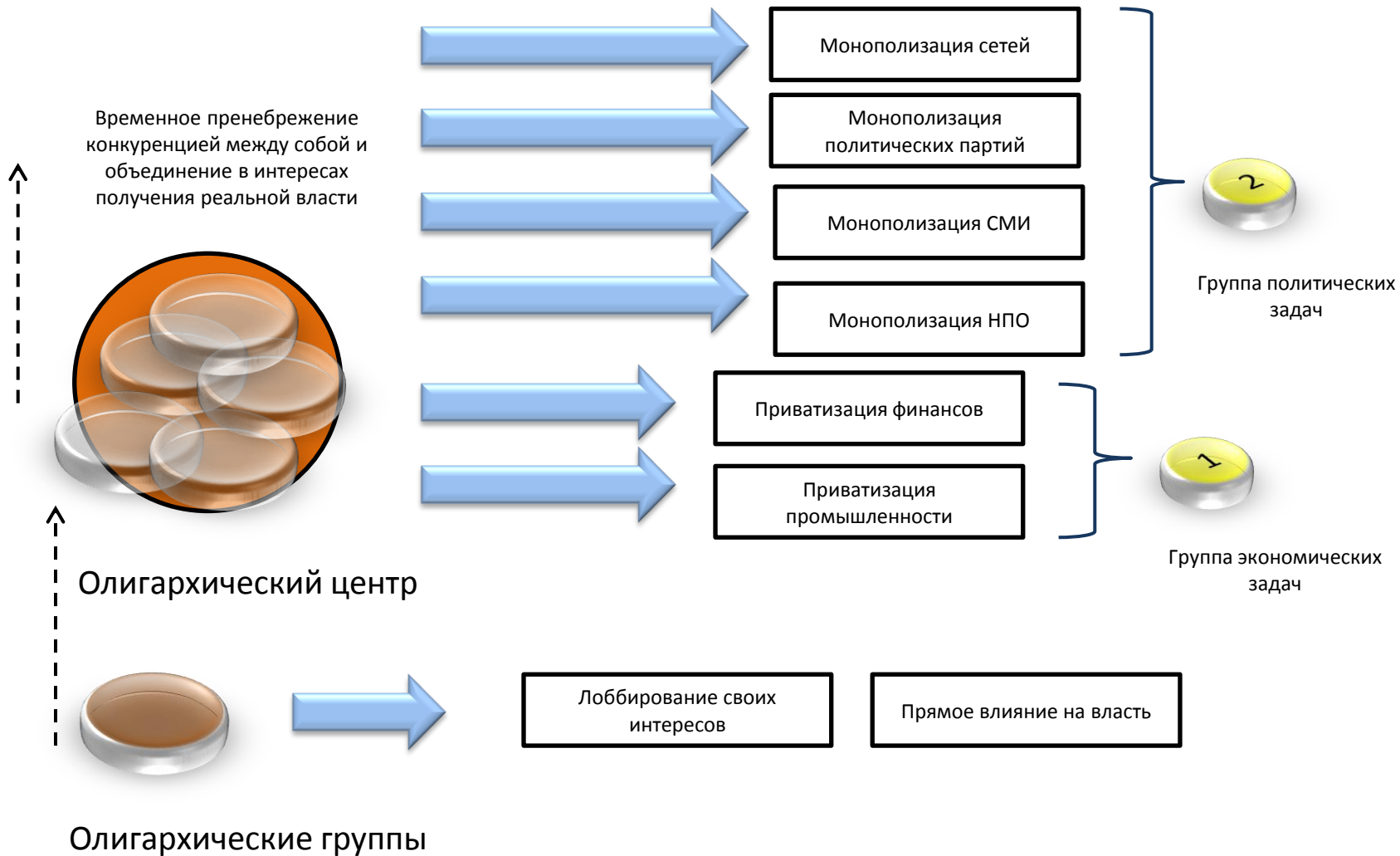
Голосующие



2-й
вариант

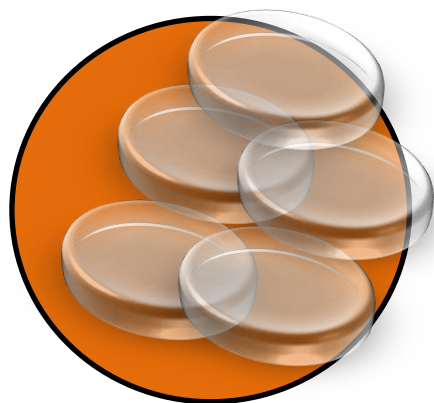
Промежуточный итог.

Превращение олигархических групп в олигархический центр по Шульцу В.Л.



Реализация решения.

Этапы мирного демонтажа олигархической системы по Шульцу В.А.



Олигархический центр



Изолированные олигархи

Прямое влияние на власть

1

Ликвидация



Монополизация СМИ

2

Освобождение



Монополизация политических партий

3

Ликвидация



Монополизация НПО

4

Минимизация влияния



Монополизация сетей

5

Минимизация влияния

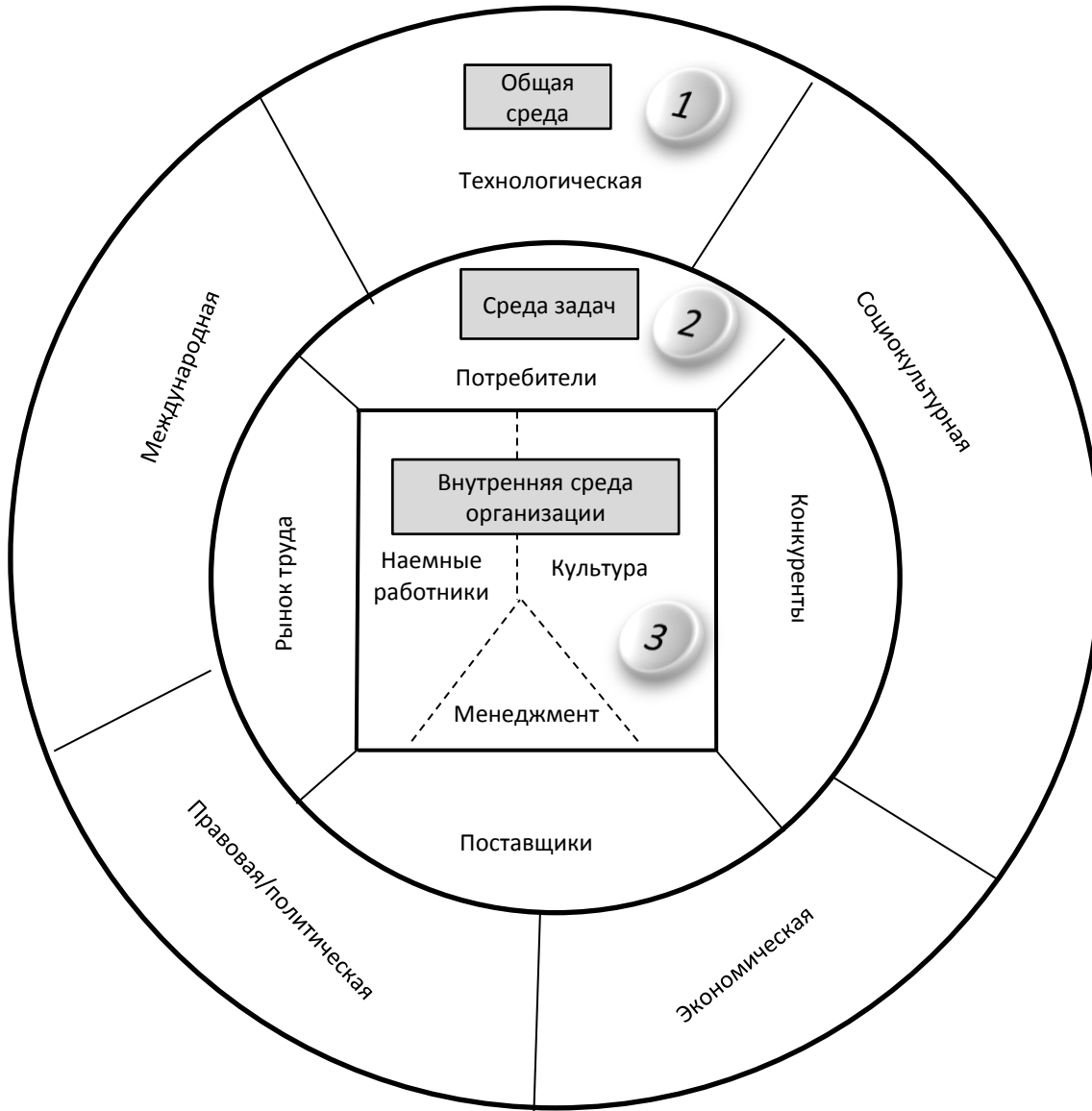


6

Удаление из общественной жизни



Проблемы безопасности предпринимательской деятельности



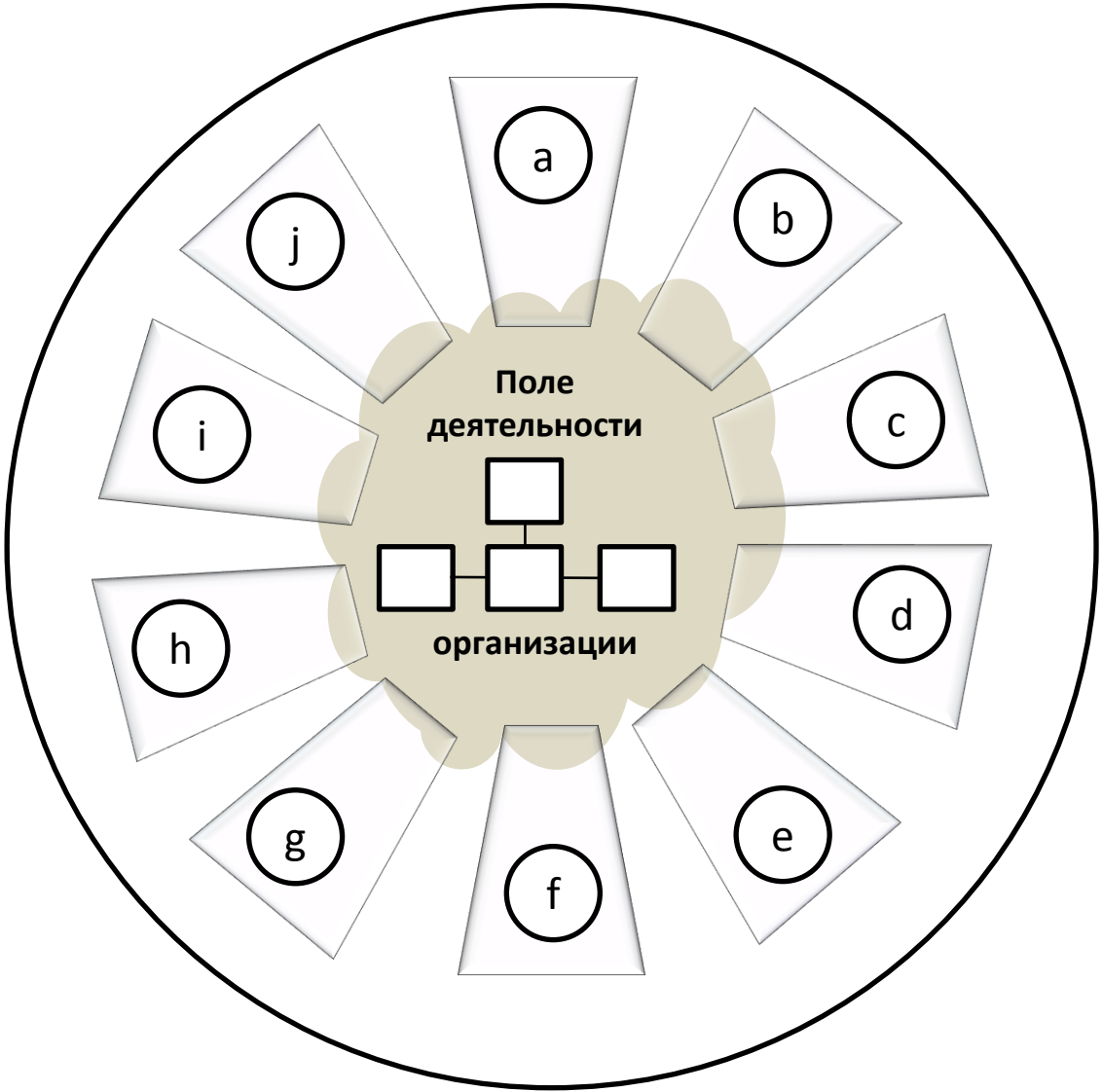
Среда бизнеса:

Двухмерная модель 1

Внешняя и внутренняя среда предприятия по Ричарду Дафту: Менеджмент

Двухмерная
модель 2

Окружающая среда состоит из ряда секторов, которые содержат сходные элементы. Каждой организации автором предложено контролировать 10 секторов.



- a) Промышленность
- b) Сырье
- c) Человеческие ресурсы
- d) Финансовые ресурсы
- e) Рынок
- f) Технология
- g) Экономические условия
- h) Правительство
- i) Социокультурные факторы
- j) Международные факторы

История риска:



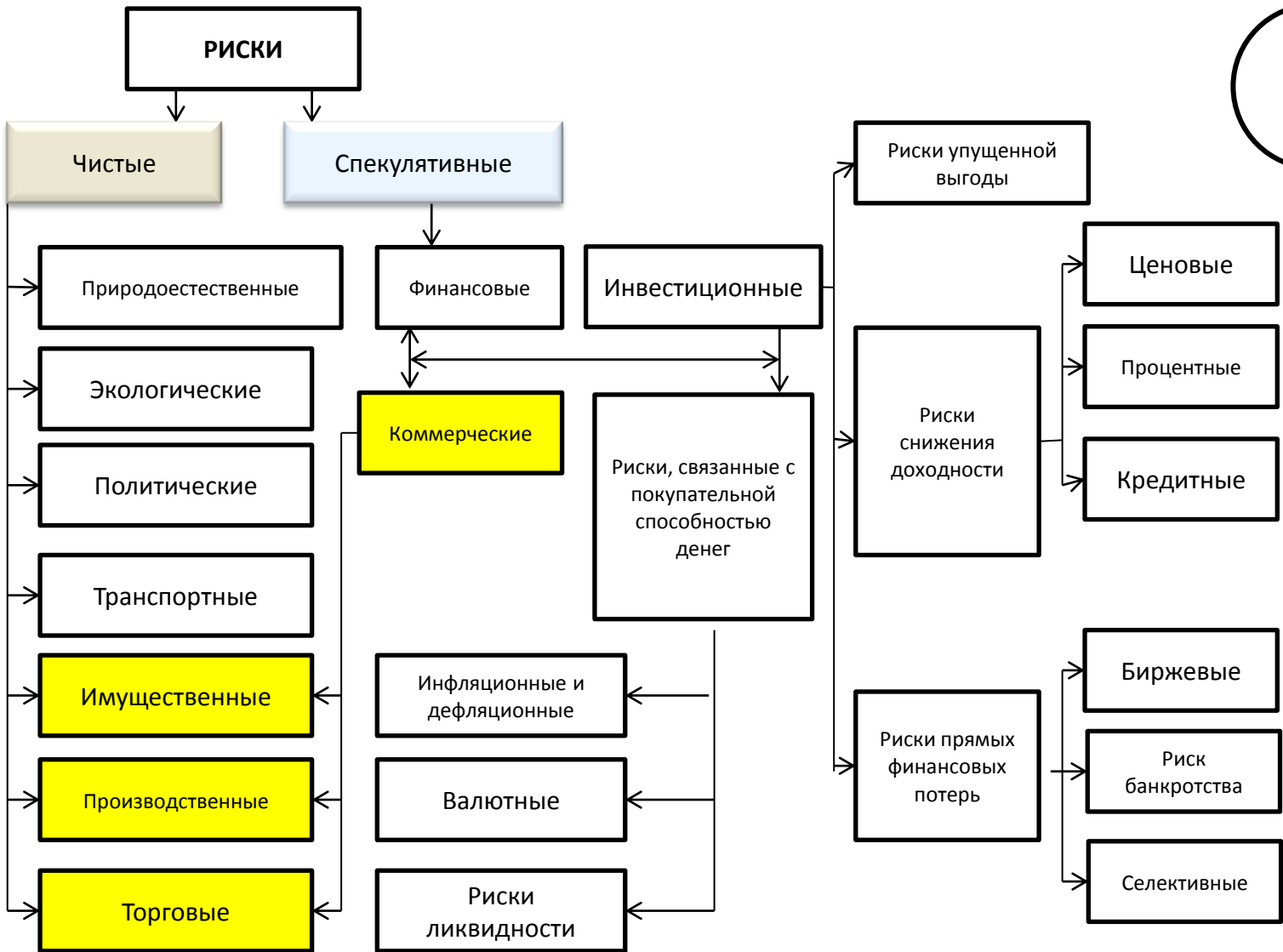
Риск – это философская, историческая и экономическая категория. Сам термин появился в конце XV века и имеет испано-португальские корни, он означает «риф», «подводная скала», что ассоциируется с понятием «лабиринт между скалами» и сопряжено с чувством опасности. В экономической деятельности отказ от учета факторов неопределенности и риска приводит к отказу от устойчивого развития бизнеса.

Не случайно, уже в XVI веке морское страхование получило широкое распространение в Европе и стало одной из первых технологий управления риском. Его стратегия в тот период сводилась к «размыванию риска», базировавшемся на статистике морских потерь. Их было существенно меньше, чем успешных экспедиций. По этой причине торговые дома в Испании объединялись, вносили средства в общий страховой фонд, чем делали потери на море приемлемыми для каждого организатора морских экспедиций.

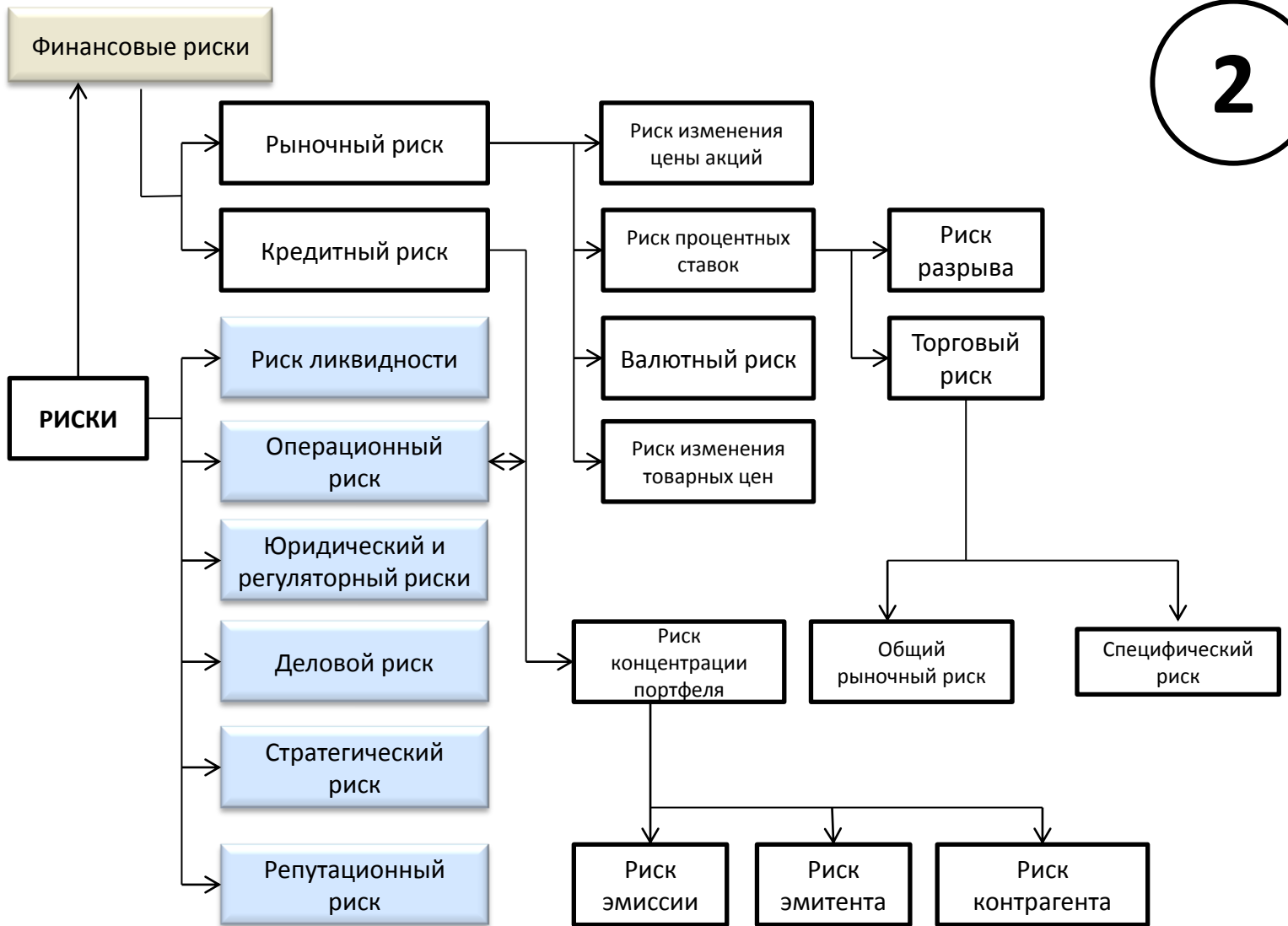
Модель ожидаемой полезности:

$$S_1 = \sum_{i=1}^N p_i x_i$$

S – ожидаемая прибыль от конкретного проекта экспедиции (здесь 1)
 N – количество возможных исходов экспедиции
 P – вероятность исхода одной из экспедиций (здесь i)
 X – доход или убыток выбранного исхода экспедиции (здесь i)



Иерархическая система классификации хозяйственных рисков по Балабанову И.Т.



Иерархическая система рисков по М. Круи, Д. Галаю и Р. Марку



Уильям Шарп

William F. Sharpe

Лауреат Нобелевской премии по экономике (1990)

Ему приписывают высказывание, датированное 1964 г., о том, что «на совершенных рынках капитала бизнесменам нет смысла беспокоиться о рисках».



Статья:

William F. Sharpe. Capital Asset Prices: a Theory of Market Equilibrium under Conditions of Risk. The Journal of Finance. September 1964. N 3, pp. 425-442



Нассим Николас Талеб

Nassim Nicholas Taleb

1960 года рождения

Американский экономист и трейдер ливанского происхождения. Сфера научных интересов – изучение влияния случайных и непредсказуемых событий на мировую экономику и биржевую торговлю, а также механизмы торговли производными финансовыми инструментами.

Автор концепции «Черные Лебеди» – важные непредсказуемые случайности. По мнению автора, критерии таких событий:

1. Событие является неожиданным (для эксперта);
2. Событие производит значительные последствия;
3. После наступления, событие имеет рационалистическое объяснение.





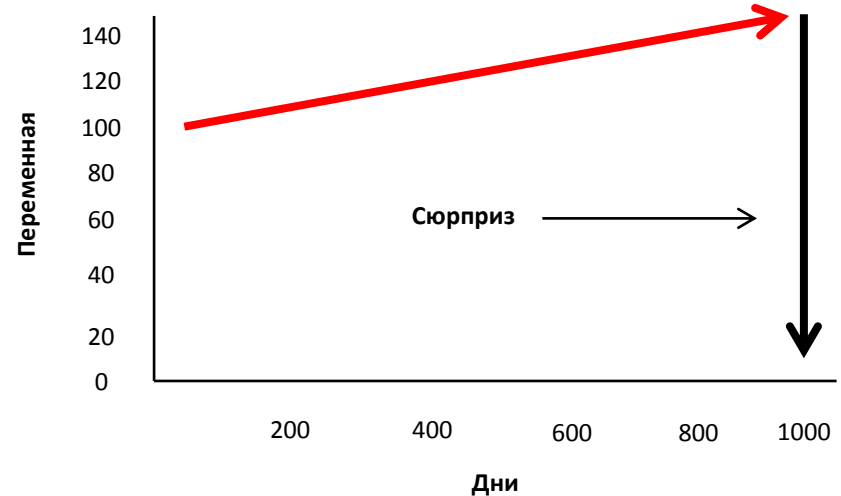
Талеб как эмпирический скептик:

Можно ли использовать прошлый опыт для прогнозирования будущего?



Индюшку кормят каждый день. С каждой кормежкой птица укрепляется в убеждении, что в жизни существует общее правило: каждый день дружелюбные представители человеческого рода насыпают ей в кормушку зерно, заботясь о ее благе. Так будет до тех пор, пока не наступит День благодарения и реалии не перевернут сложившееся у индюшки мировоззрение.

Накануне Дня благодарения с индюшкой произойдет нечто неожиданное, что можно обобщить следующим образом: *та рука, что вас кормит, может впоследствии свернуть вам шею.*



Индюшка до и после Дня благодарения. История процесса на протяжении более чем тысячи дней ничего не говорит о том, что произойдет дальше. Это наивное прогнозирование будущего по образу прошедшего может относиться к чему угодно.

Виды конкурентных действий

Отступление – это не уход от конкуренции вообще, а всего лишь изменение делового статуса субъекта бизнеса, при котором сохраняется его право на возвращение и возможность возвращения на рынок в качестве предпринимателя.

Достигнув согласия, соперники не перестают противостоять друг другу. Просто теперь они делают это в рамках взаимных договоренностей и уступок, т.е. в пределах коридора применения других конкурентных действий, которые они установили сами для себя

Комплексные

Видимость тех или иных действий используется для отвлечения внимания конкурентов от реализации подлинных намерений компании

Фокусирование

Наступательные конкурентные действия

Оборонительные конкурентные действия

Контрнаступательные конкурентные действия

Отступление

Согласительные конкурентные действия

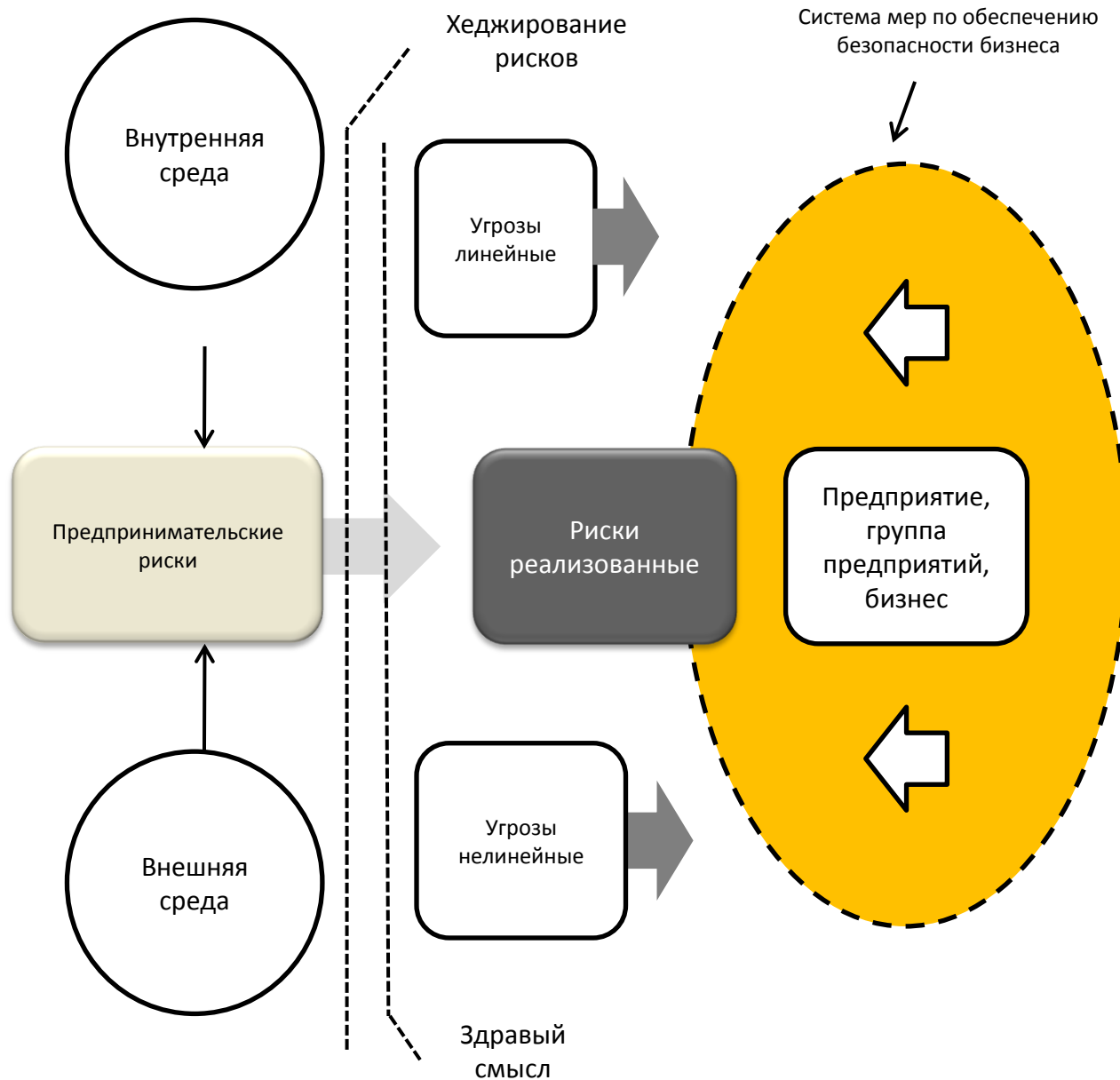
Изоляционистские

Изоляционистские конкурентные действия

Комбинированные

Комбинированные конкурентные действия

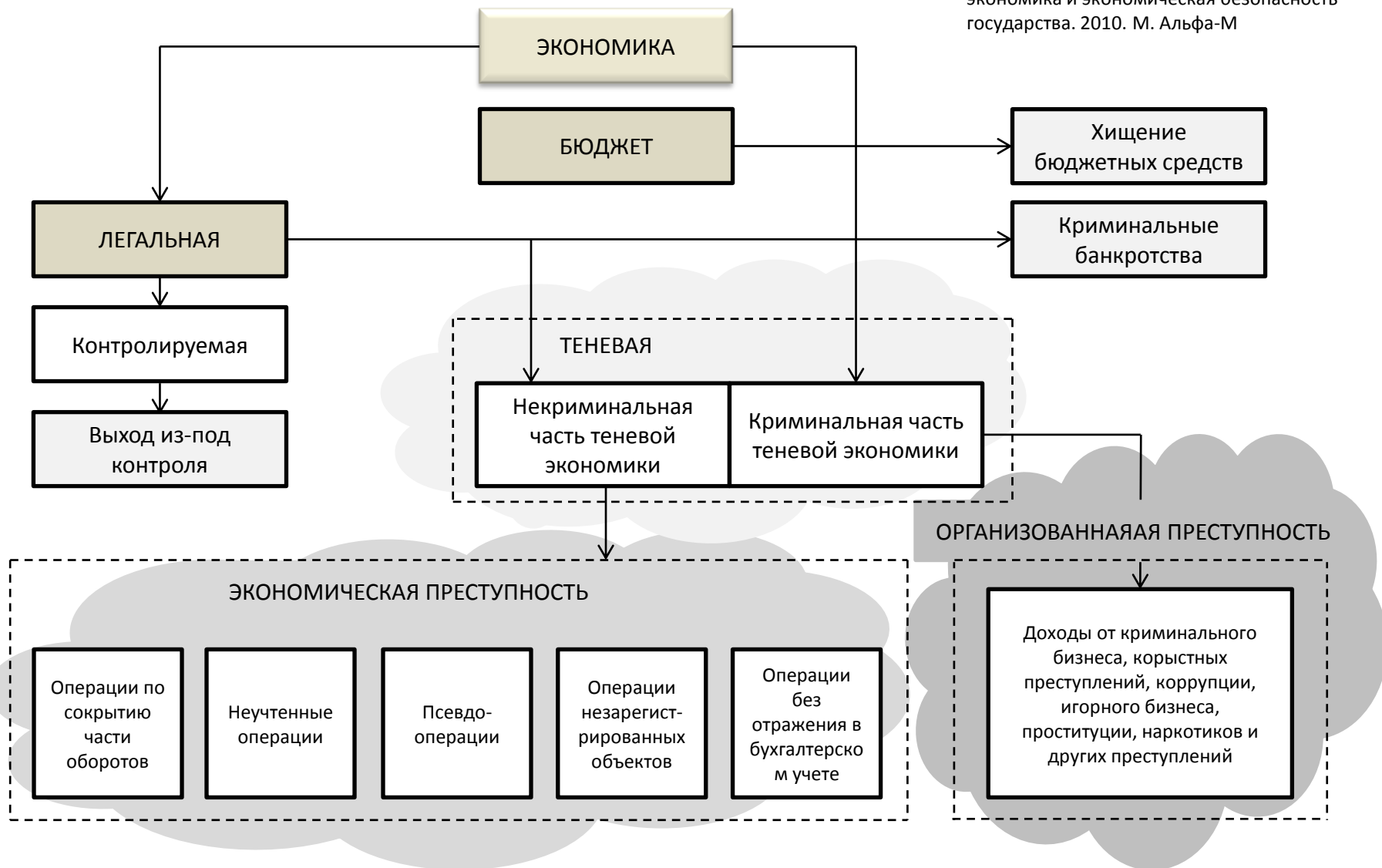
Отвлекающие конкурентные действия



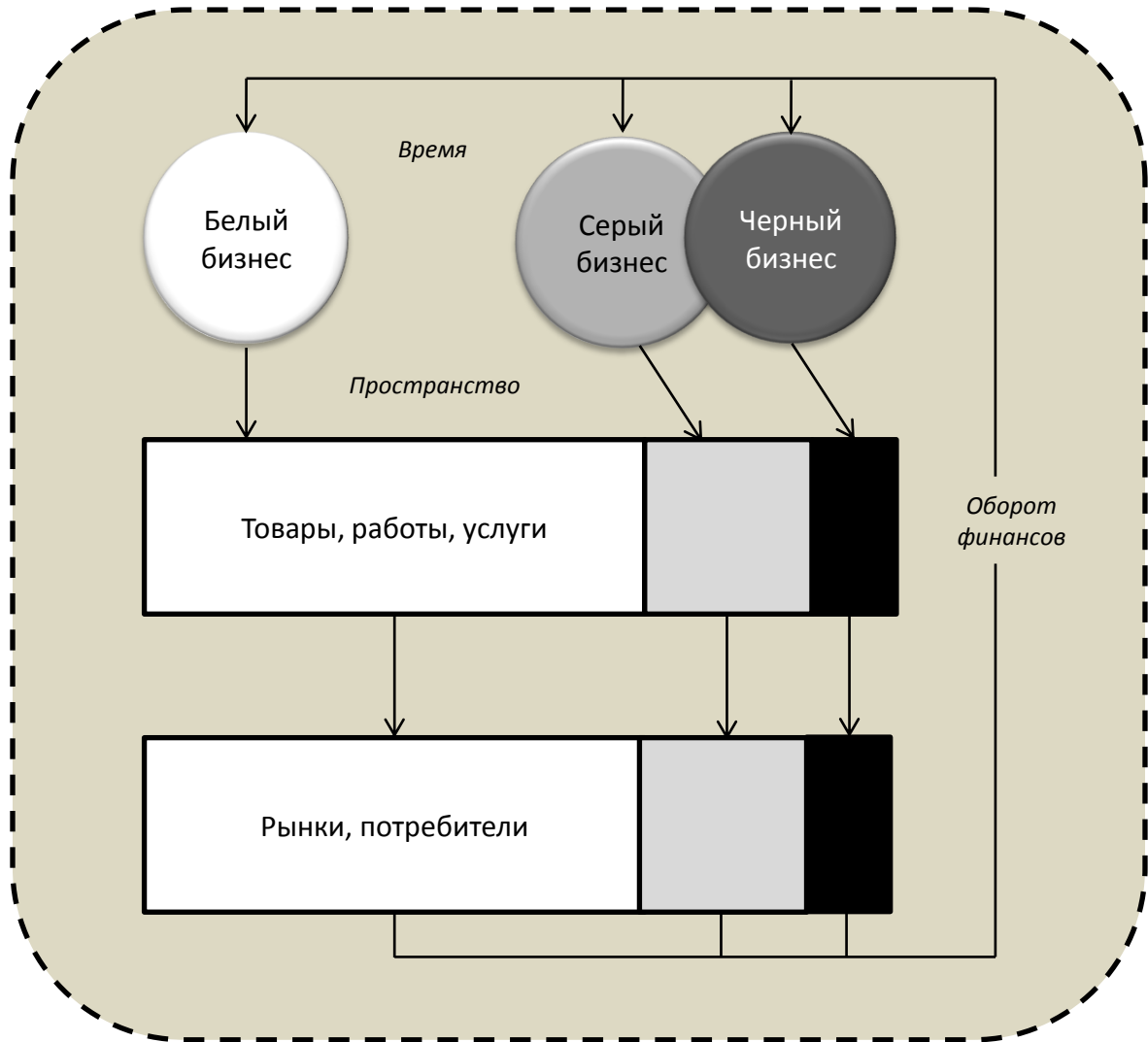
Соотношение рисков и угроз безопасности предприятия

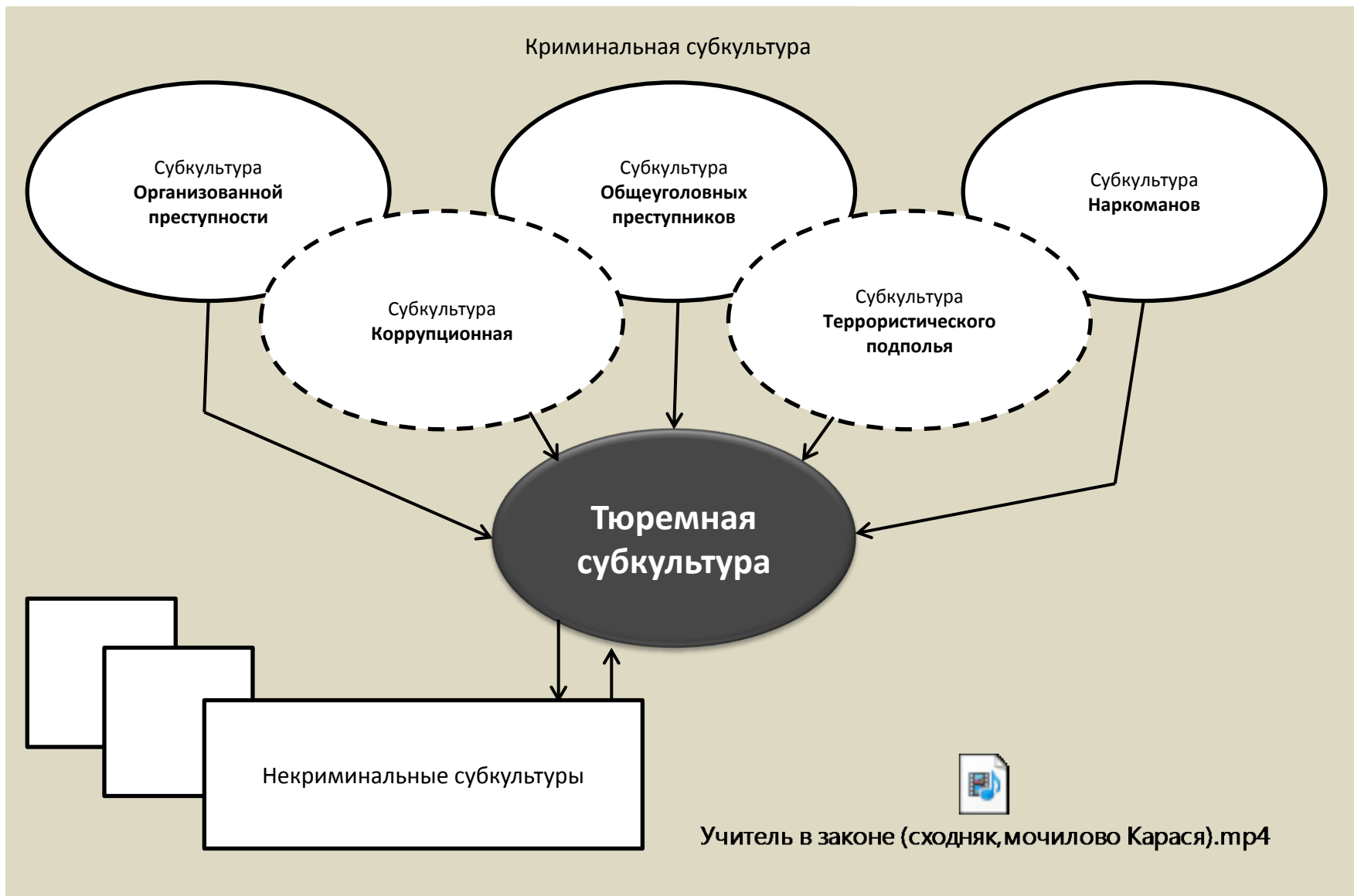
Легализация доходов теневой экономики

Авдийский В.И., Дадалко В.А. Теневая экономика и экономическая безопасность государства. 2010. М. Альфа-М



Финансовый оборот в легальном, полуплегалном и нелегалном секторах экономики





Тюремная субкультура

Тюремная субкультура включает нормы, традиции, ритуалы, жаргон и жесты, принципиально отличные от тех, которые предполагает уголовно-исполнительное законодательство и внутренний распорядок тюрьмы.

Сообщество



Свои

Культурологические особенности

- Элементы клана
- Сетевая структура
- Персонификация отношений
- Отсутствие четких границ между сферами деятельности
- Несовершенство контроля над насилием
- Дуализм норм
- Незавершенная модернизация

Внешняя агрессивная среда



Чужие

Тотальные институты Гоффмана подразумевают солидарность внутри социальной группы и враждебность ее членов по отношению ко всему, находящемуся за ее пределами. «Теневая» жизнь существует и за стенами тюрьмы.

Дуализм в поведении и отношении членов «сообщества» (своих), с одной стороны, и тех, кто находится вне сообщества (чужих)

Субкультура вне профессиональной криминальной среды

Состав ОПГ можно поделить на четыре главных уровня. Бойцы, в состав которых входили молодые люди от 16 до 25 лет, были низшим звеном ОПГ и являлись непосредственными участниками силовых акций. Криминальные разборки ОПГ 90-х происходили в их присутствии, но они должны были только вовремя выполнять команды старших руководителей. Они собирали дань, выполняли различные поручения, сопровождали руководство при проведении важных мероприятий и встреч. Обычно их руками осуществлялись кровавые преступления и другая грязная работа. Бойцы получали от нескольких сотен до нескольких тысяч долларов в месяц, в зависимости от выполненных заданий, и подчинялись строжайшей дисциплине под страхом суровых наказаний.

В состав среднего звена входили люди, имевшие право получать небольшой процент из общей прибыли ОПГ от нескольких десятков до нескольких сотен тысяч долларов в месяц. Эти члены преступного сообщества непосредственно участвовали в разборках, назначали «стрелки», организовывали важные мероприятия, ликвидации и пр.

Высшее звено ОПГ – от 3 до 7 человек. Они контролировали оборот средств ОПГ, который мог составлять от нескольких десятков, до нескольких сотен миллионов долларов в месяц. Отдельную группу в составе ОПГ составляли чиновники и некоторые правоохранители, которые обеспечивали информационное, административное, а иногда и судебное прикрытие деятельности банды. Эти члены ОПГ получали солидные отчисления от денежного оборота преступной организации.



Организованные преступные группировки появились в нашей стране в конце 1980-х годов. Они изначально базировались на культе физической силы, абсолютной безжалостности к оппонентам, неразборчивости в средствах, отрицании профессиональной среды, воровских законов и авторитетов. Многие из них были убиты за прошедшие годы, другие сумели после рэкета перейти в легальный сектор экономики...



Киллер Алексей Шерстобитов – «Леша солдат»



Отари Квантришвили
бизнесмен



убил



Андрей Исаев
вор в законе «Роспись»



убил



ранил

Александр Таранцев
«Русское золото»



Потомственный офицер, старший лейтенант, бывший военнослужащий ВВ МВД, руководил законспирированной группой Ореховской ОПГ, доказано убийство 12 человек, отбывает лишение свободы 23 года в колонии специального режима.

«Невозможно контролировать все и быть со всеми в хороших отношениях. Убить можно – запомните это! – любого человека, кем бы он ни был. Необходимо только три фактора: человек с мотивом, деньги (их количество зависит от величины фигуры и уровня ее охраны), а также исполнитель с соответствующим уровнем».

Шерстобитов А. Ликвидатор. 2013. М. Книжный мир. Стр. 289

Библиография

1. **Шульц В.Л., Рудченко А.Д., Юрченко А.В. Безопасность предпринимательской деятельности. М.: 2016. изд. Юрайт;**
2. Дафт Р. Менеджмент. 8-е издание. М.-СПб.: 2011. изд. Питер;
3. Игры экономических убийц. Под редакцией Стивена Хайата. М.: 2008. Претекст;
4. Павленко В.Б. Глобальная олигархия. М.: 2015. изд. ОГИ;
5. Перкинс Дж. Исповедь экономического убийцы. М.: 2012. изд. Претекст;
6. Портер М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов. М.: 2015. изд. Альпина.