



МагоЛего

Актуальные проблемы конкурентной (деловой)
разведки

Лекция, 4 часа

5

Методические основы конкурентной разведки

Содержание лекции:

- 1) СУЩНОСТЬ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 2) СИСТЕМАТИЗАЦИЯ РАЗВЕДЫВАТЕЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ
- 3) ОСОБЕННОСТИ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ В ПРОЦЕССЕ КОНКУРЕНТНОЙ (ДЕЛОВОЙ) РАЗВЕДКИ
- 4) МЕТОДЫ ТВОРЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ В КОНКУРЕНТНОЙ (ДЕЛОВОЙ) РАЗВЕДКЕ
- 5) СИТУАЦИОННАЯ ОСВЕДОМЛЕННОСТЬ И СЕТЕЦЕНТРИЧНОСТЬ В КОНКУРЕНТНОЙ (ДЕЛОВОЙ) РАЗВЕДКЕ
- 6) АНАЛИЗ КОНТРАГЕНТОВ В РЫНОЧНОЙ СРЕДЕ
- 7) БИБЛИОГРАФИЯ

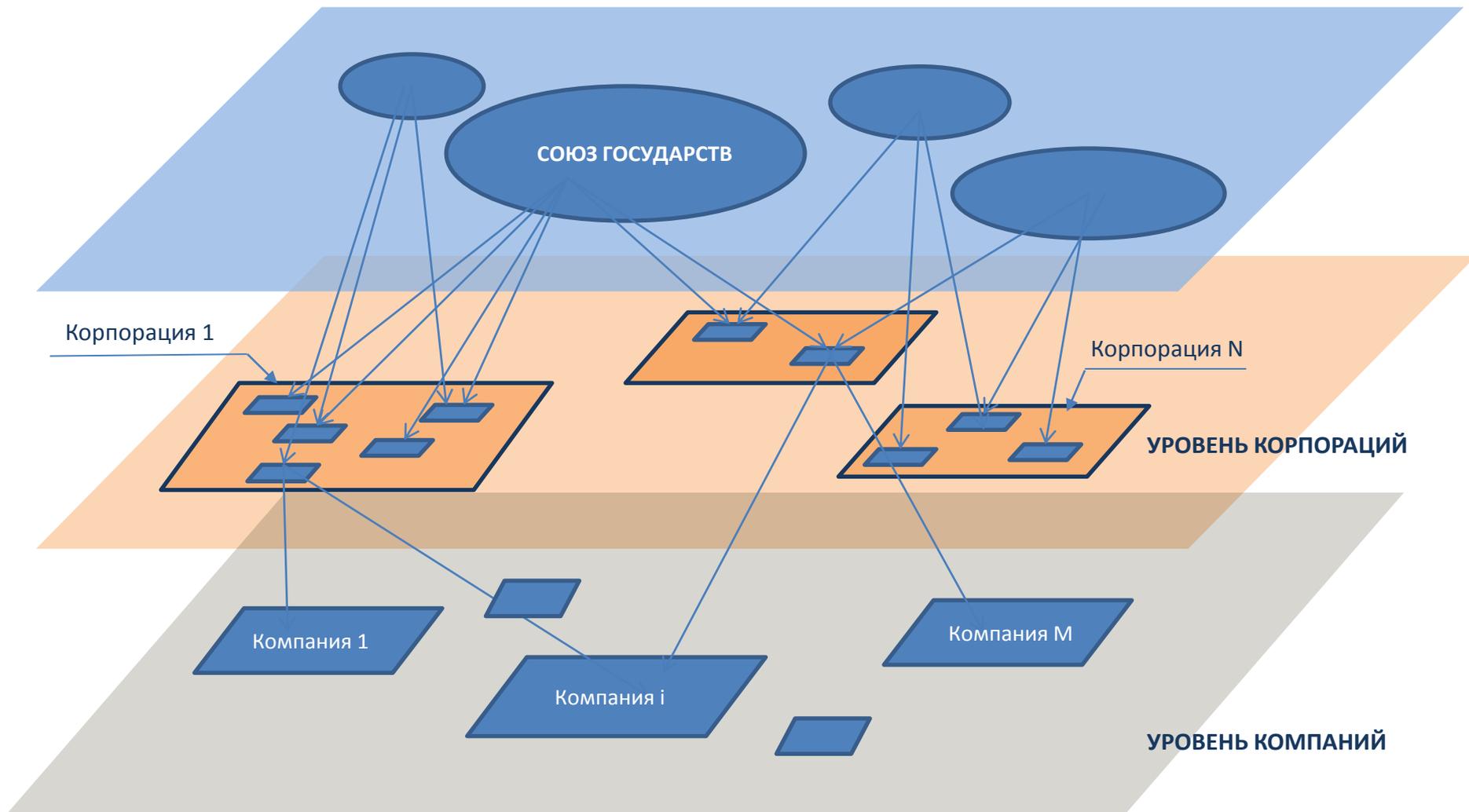
Сущность информационно-аналитической деятельности

РАЗВЕДЫВАТЕЛЬНЫЙ ЦИКЛ (напоминание о теме 4)

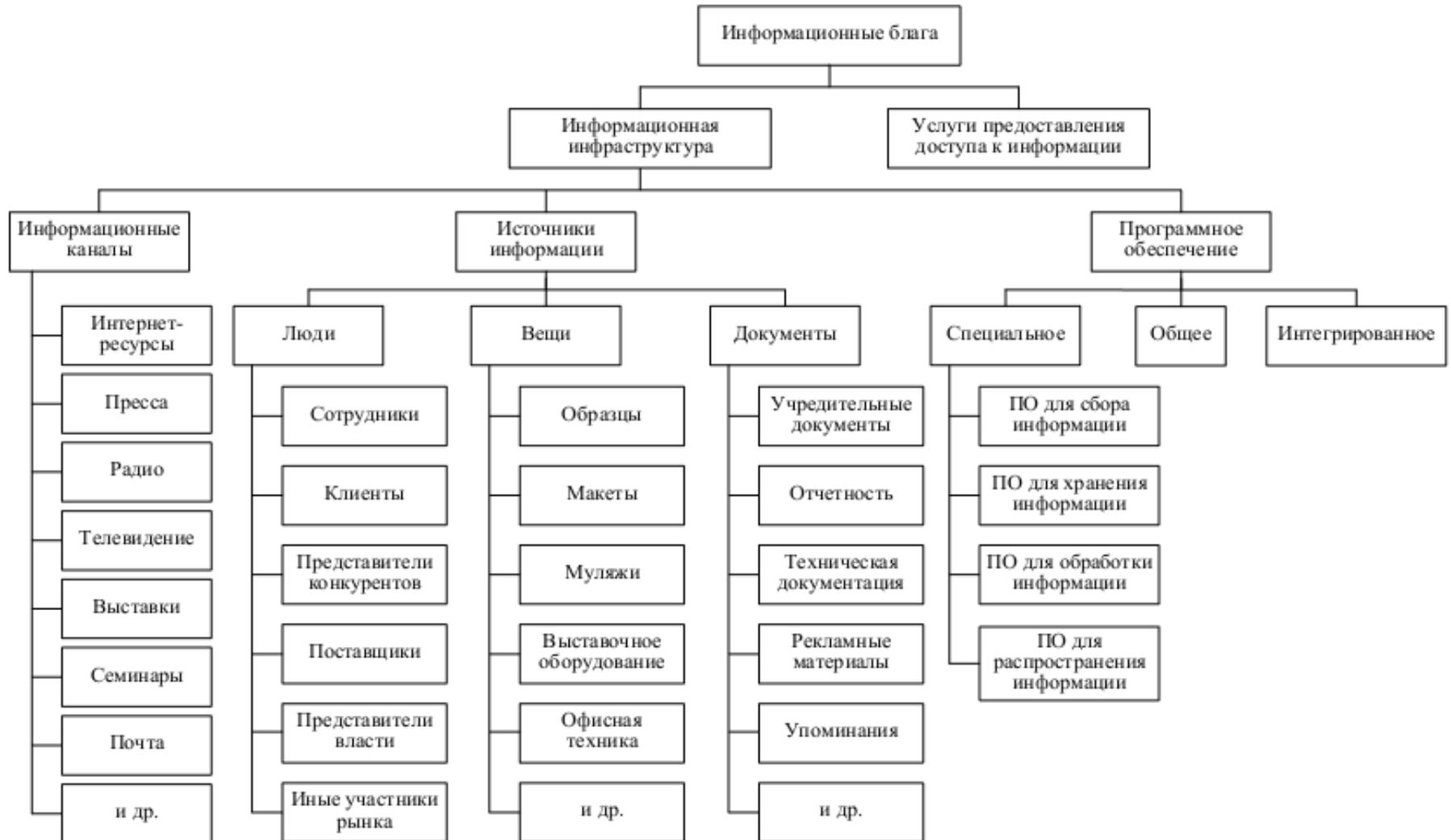


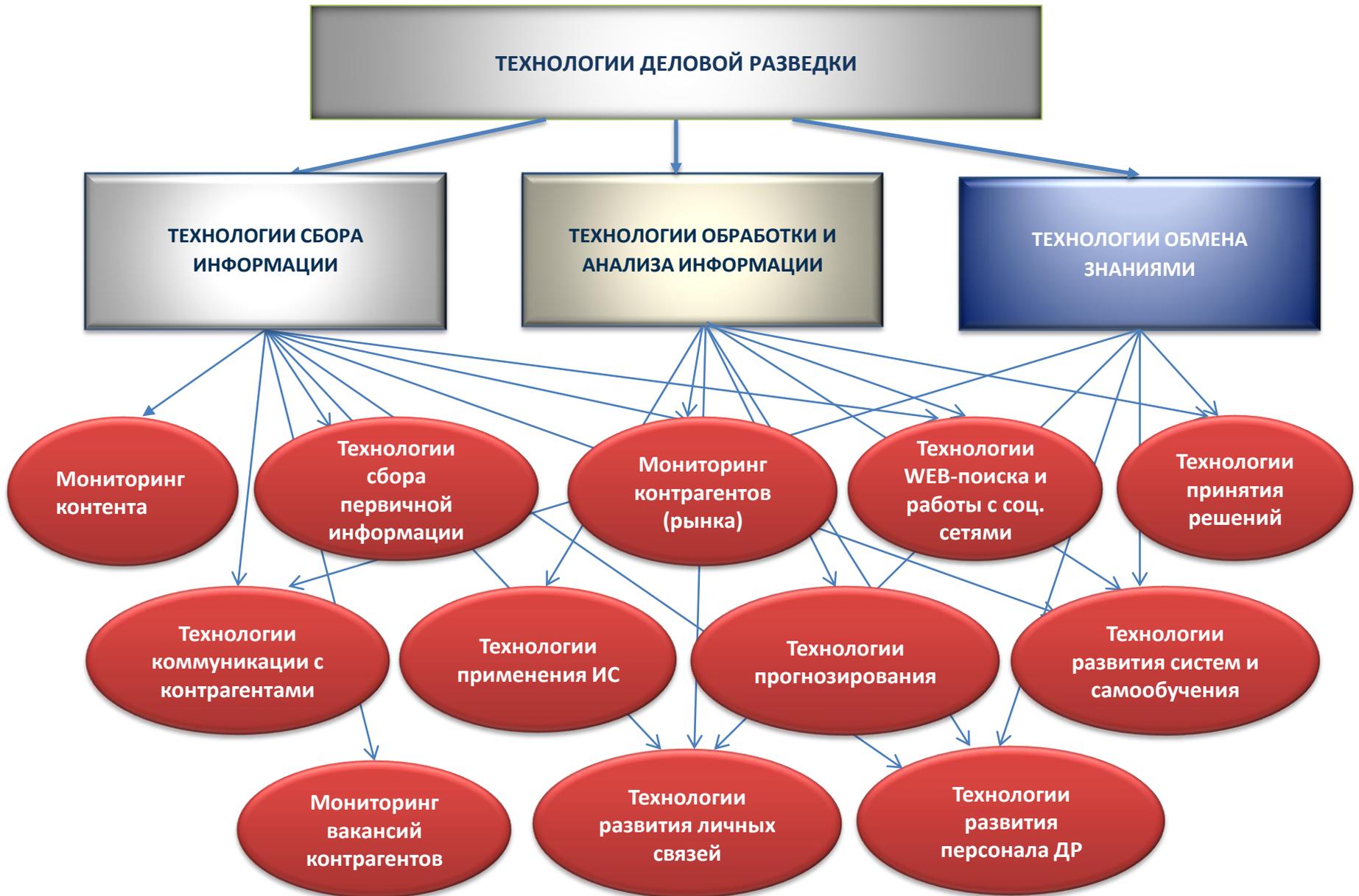
УРОВНИ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ КОНКУРЕНТНОЙ (ДЕЛОВОЙ) РАЗВЕДКИ

ГЛОБАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



ОСНОВНЫЕ ВИДЫ И ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ КОНКУРЕНТНОЙ (ДЕЛОВОЙ) РАЗВЕДКИ (по Е. Л. Ющуку)





СУЩНОСТЬ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

(по Левкину И. М.)

СПОР О СЛОНЕ

Из Индии недавно приведен,
В сарае тесном был поставлен слон,

Но тот, кто деньги сторожу платил,
В загон к слону в потемках заходил.

А в темноте, не видя ничего,
Руками люди шарили его.

Слонов здесь не бывало до сих пор.
И вот пошел средь любопытных спор.

Один, коснувшись хобота рукой:
"Слон сходен с водосточною
трубой!"

Другой, пощупав ухо,
"Врешь,
На опахало этот зверь похож!"

Потрогал третий ногу у слона,
Сказал: "Он вроде толстого бревна".

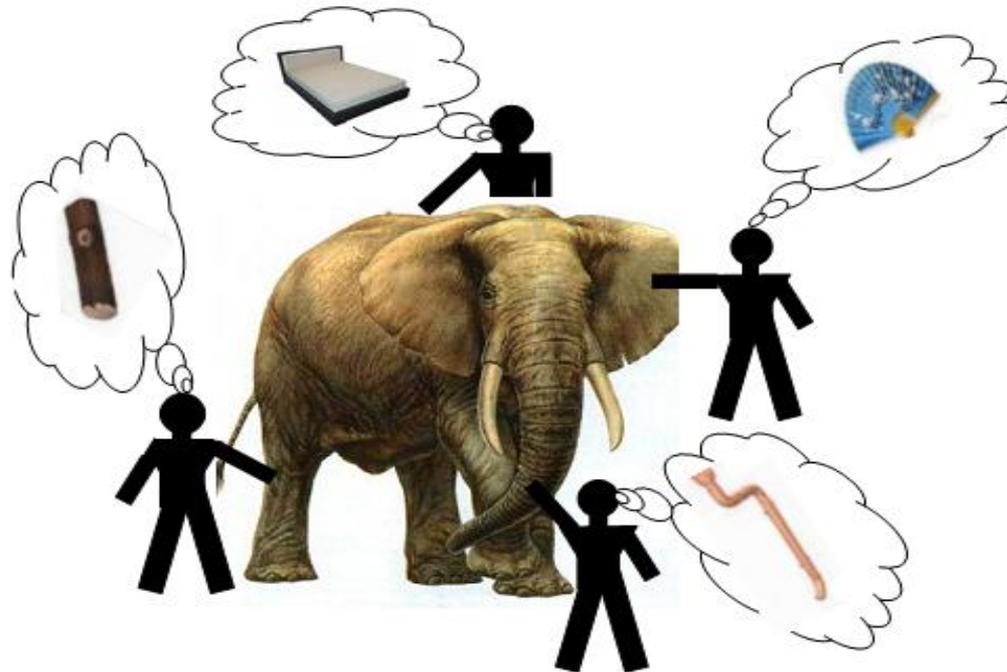
Четвертый, спину глядя: "Спор пустой
Бревно, труба... он просто схож с тахой".

Все представляли это существо
По-разному, не видевши его.

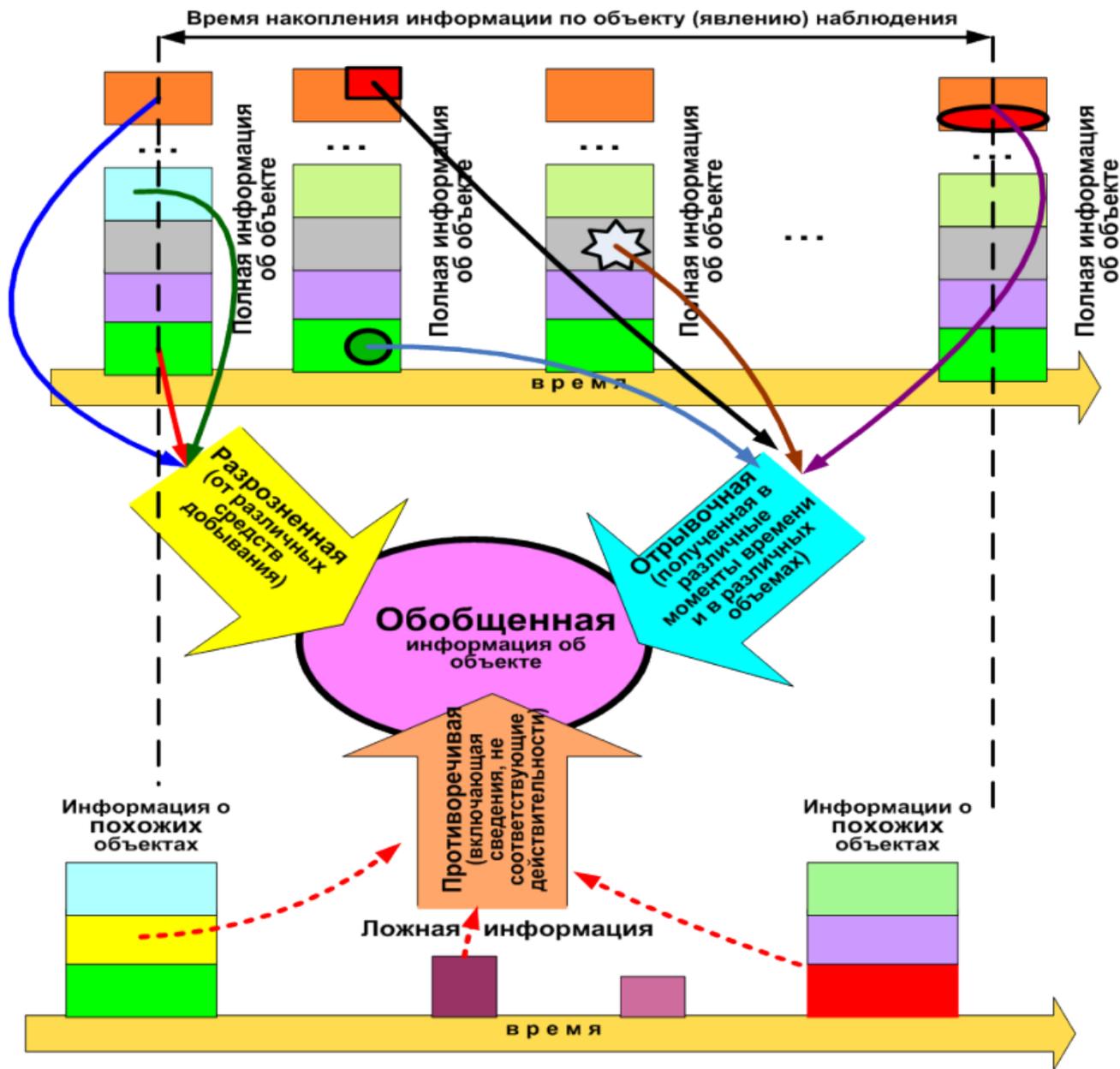
Их мнения - несуразны, неверны -
Неведением были рождены.

А были б с ними свечи-при свечах
И разногласья не было б в речах.

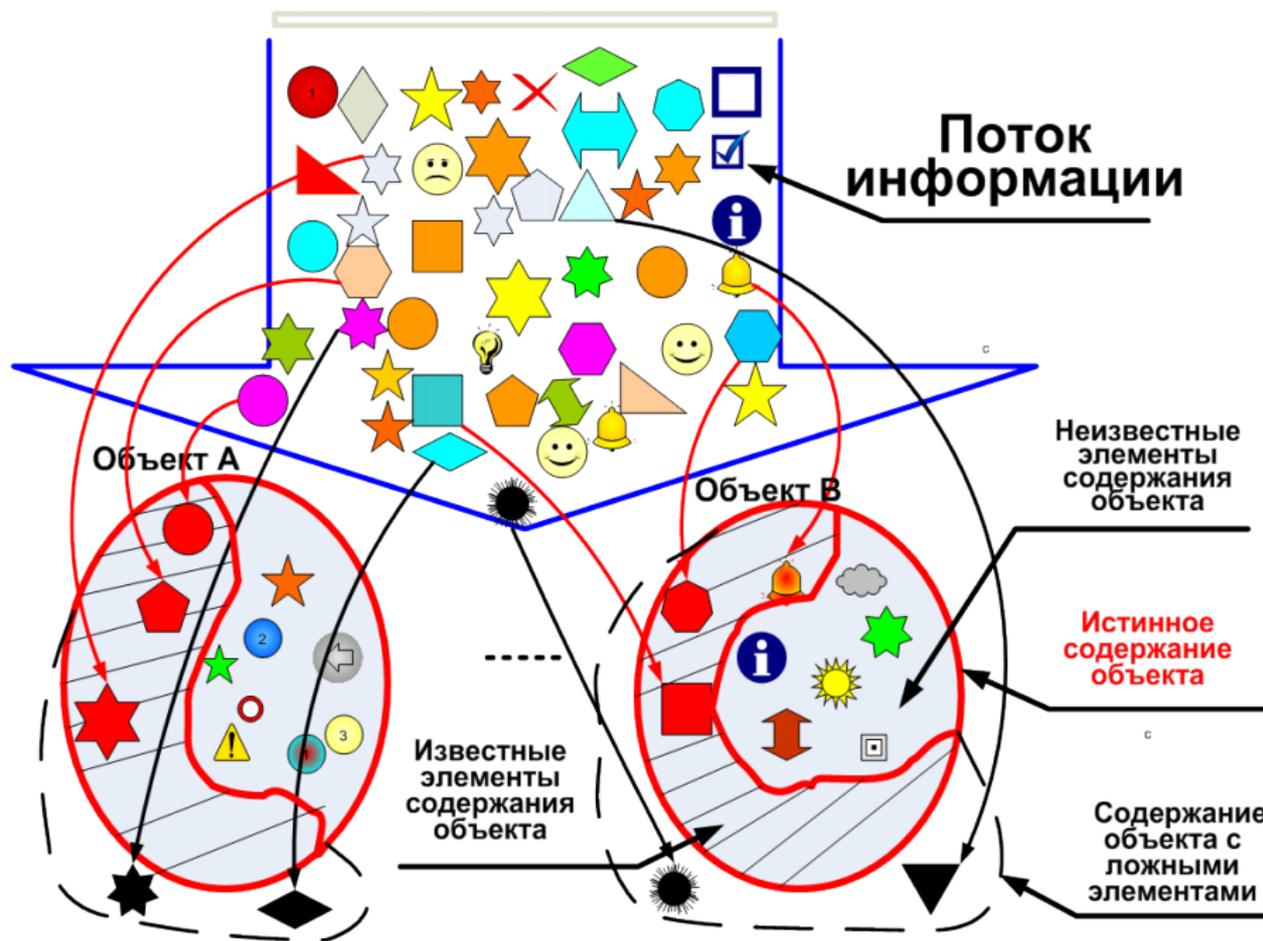
Д. РУМИ



СУЩНОСТЬ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ



ОБОБЩЕННАЯ СХЕМА РЕШЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ЗАДАЧ



МЕТОДИЧЕСКИЕ ПРИНЦИПЫ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

- **ОБЪЕКТИВНОСТЬ**
- **ПОЛНОТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСТОЧНИКОВ**
- **ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ**
- **ЦЕЛЕУСТРЕМЛЕННОСТЬ**
- **ПЛАНОВОСТЬ**
- **СВОЕВРЕМЕННОСТЬ**
- **НЕПРЕРЫВНОСТЬ**
- **АКТИВНОСТЬ**
- **СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ**
- **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОПТИМАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ДОВЕДЕНИЯ
СПЕЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ ДО ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ИНСТАНЦИЙ**

ОСНОВНЫЕ ГРУППЫ МЕТОДОВ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

❖ **ВСЕОБЩИЙ ФИЛОСОФСКИЙ МЕТОД – ДИАЛЕКТИЧЕСКИЙ МЕТОД ПОЗНАНИЯ**

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ

отражения, объективности, конкретности; всесторонности; историзма; единства и борьбы противоположностей, взаимосвязи количественных и качественных изменений, принцип диалектического отрицания.

❖ **ОБЩЕНАУЧНЫЕ МЕТОДЫ**

обследование, сравнение, анализ и синтез, обобщение, интерпретация, системный анализ, моделирование, методы прогнозирования интерпретации и т.д.

❖ **СПЕЦИФИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ (МЕТОДЫ ЧАСТНЫХ НАУК)**

Систематизация разведывательной информации

ЗАКОНЫ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

▪ ЗАКОН НЕПРЕРЫВНОЙ ГЕНЕРАЦИИ ИНФОРМАЦИИ

Любой источник информации, как правило, является в свою очередь источником (генератором) нового связного множества источников информации более низкого уровня.

▪ ЗАКОН ЦЕЛЕВОЙ ДОСТАТОЧНОСТИ ИНФОРМАЦИИ

Любая цель информационно-аналитической работы может быть достигнута с заданной вероятностью путем вскрытия ограниченного числа источников информации, входящих в содержание изучаемого объекта. При этом мощность множества источников информации, их качественный состав зависят от содержания объекта и цели информационно-аналитической работы в отношении этого объекта.

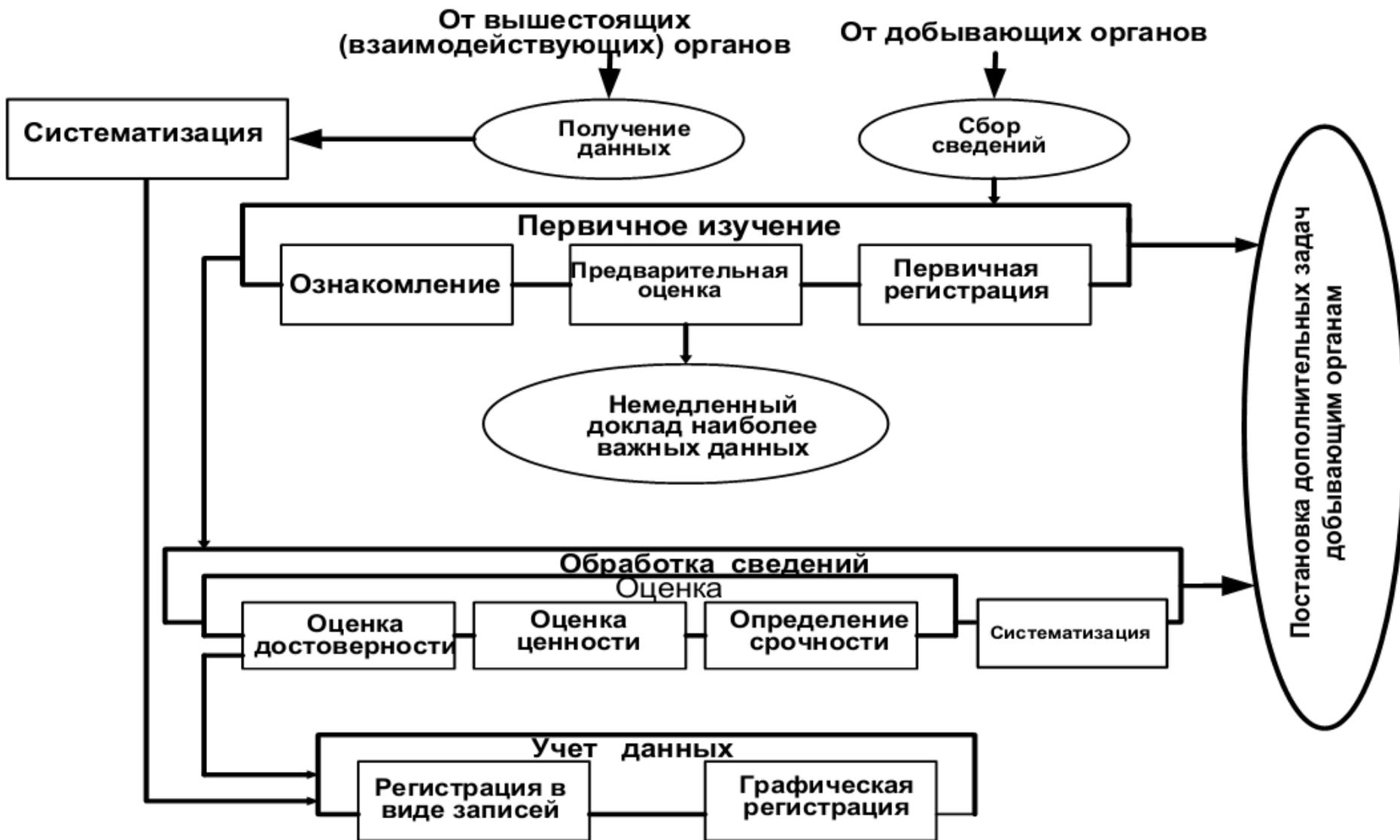
▪ ЗАКОН СВЯЗНОСТИ

Каждая пара источников информации отдельной цели (задачи) связана хотя бы одним путем

▪ ЗАКОН СИСТЕМНОГО ЭФФЕКТА

Сумма информации от двух отдельно рассматриваемых источников информации в рамках одной цели всегда меньше информации от двух (или более) одновременно рассматриваемых источников информации

АЛГОРИТМ НАКОПЛЕНИЯ РАЗВЕДЫВАТЕЛЬНЫХ ДАННЫХ



Особенности информационно-аналитической работы в процессе конкурентной (деловой)
разведки

АЛГОРИТМ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ

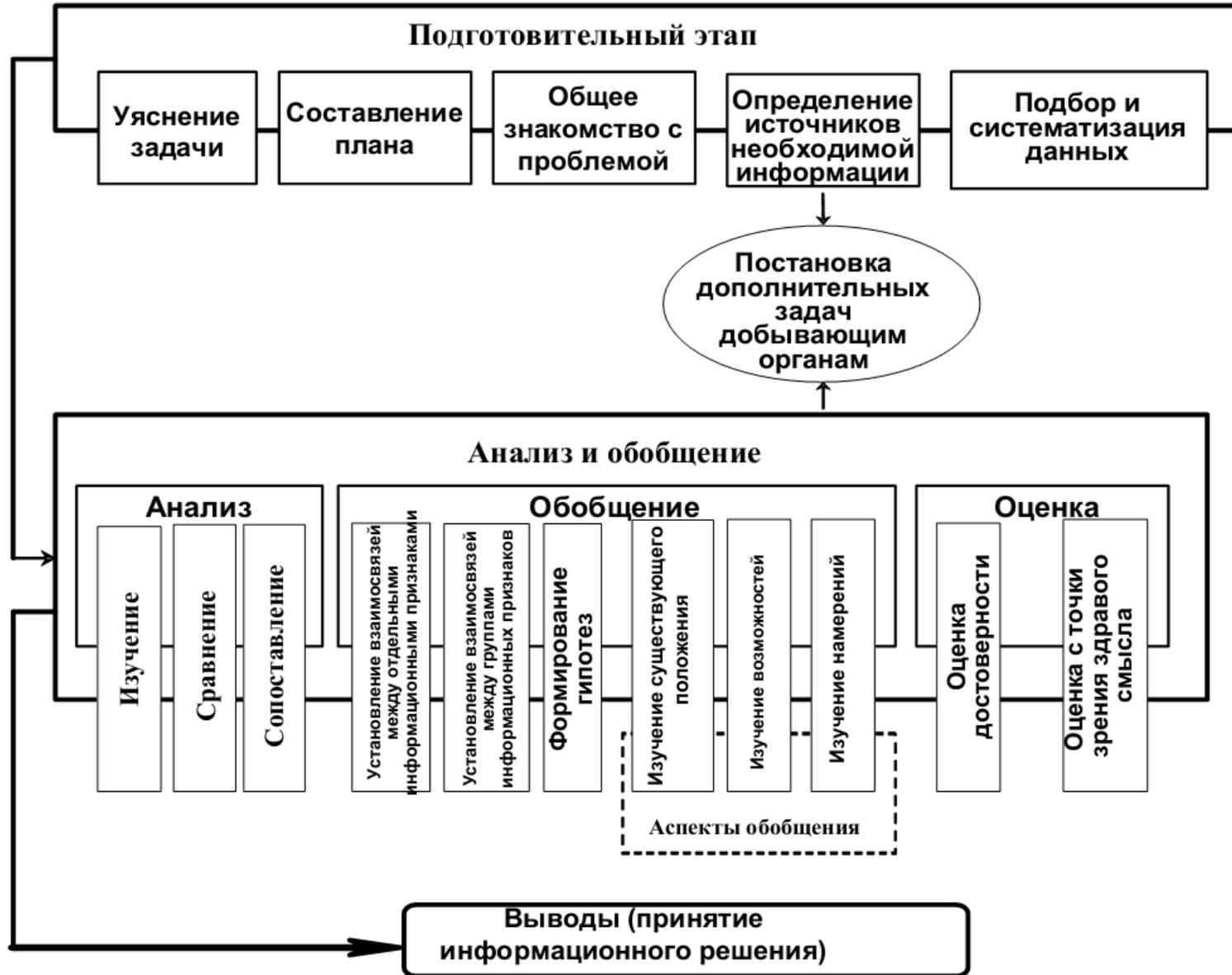
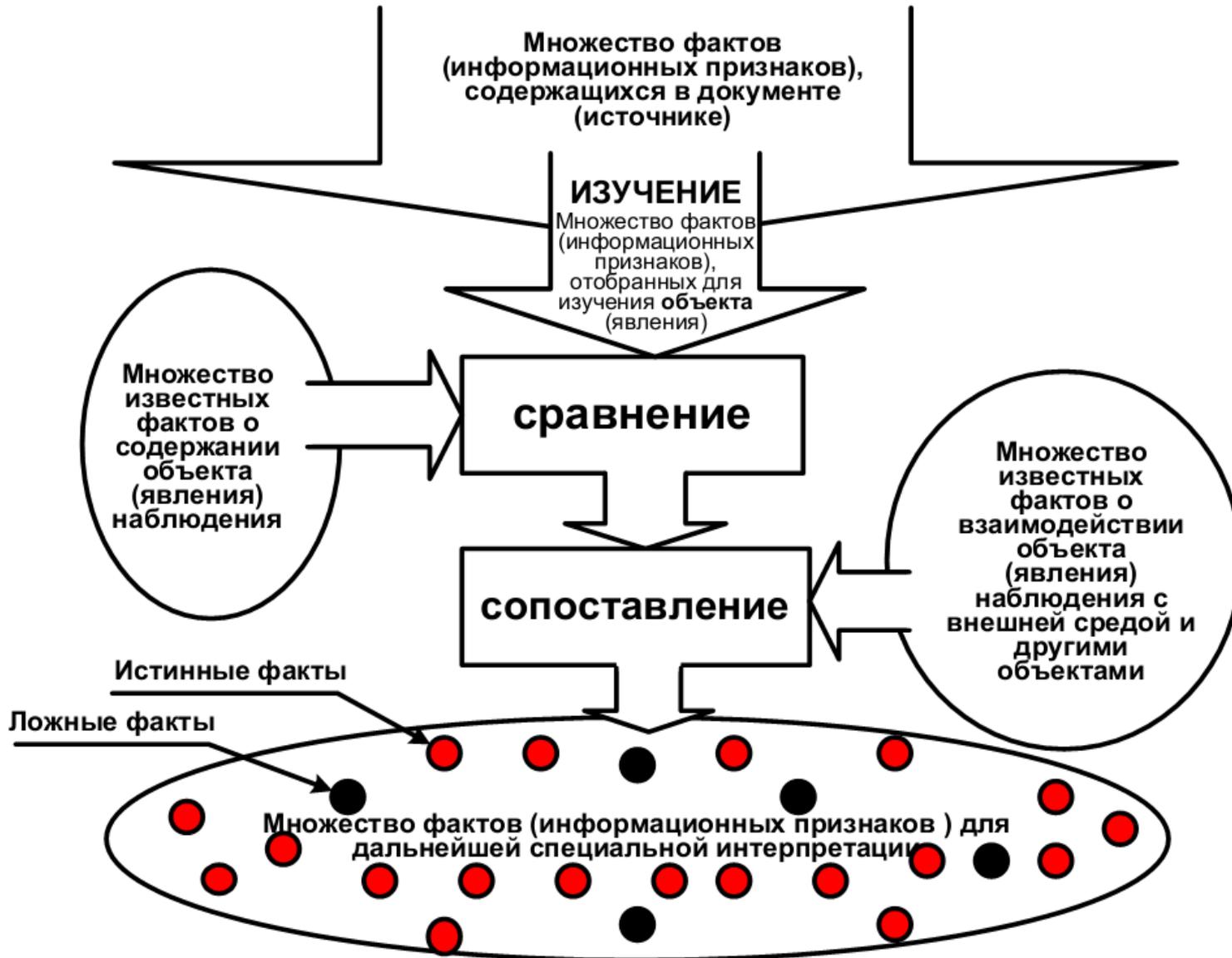
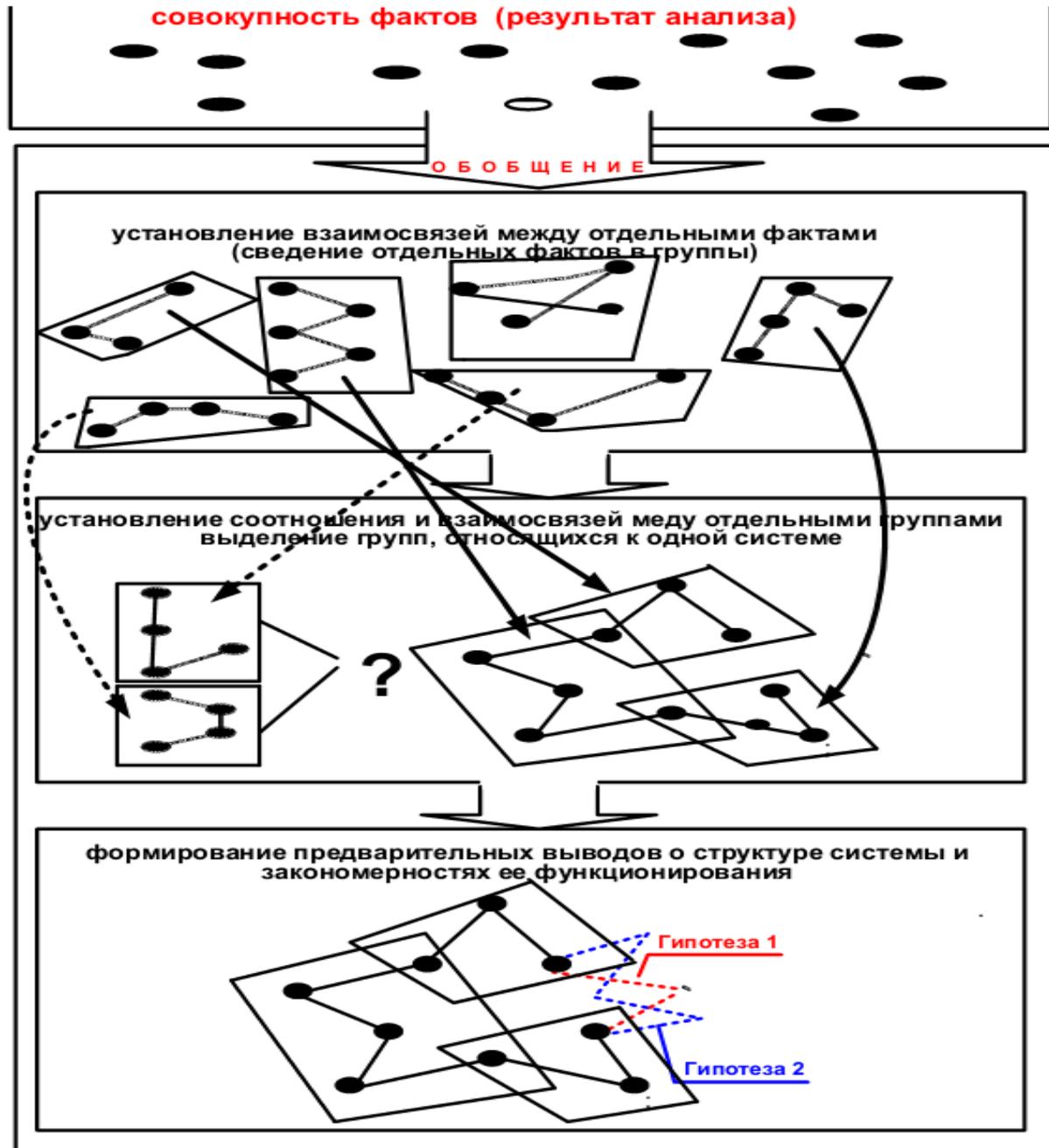


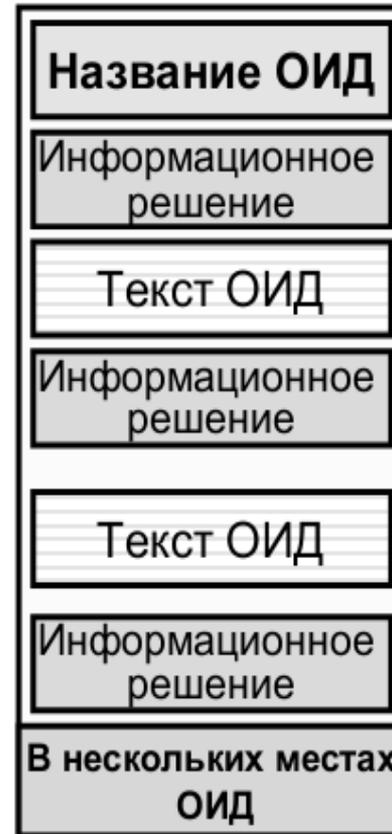
СХЕМА АНАЛИЗА СВЕДЕНИЙ ОБ ИССЛЕДУЕМЫХ ОБЪЕКТАХ



ПРОЦЕСС ИНТЕРПРЕТАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ АНАЛИЗА ИНФОРМАЦИИ



РАЗМЕЩЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО РЕШЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТНО-ИНФОРМАЦИОННОГО ДОКУМЕНТА

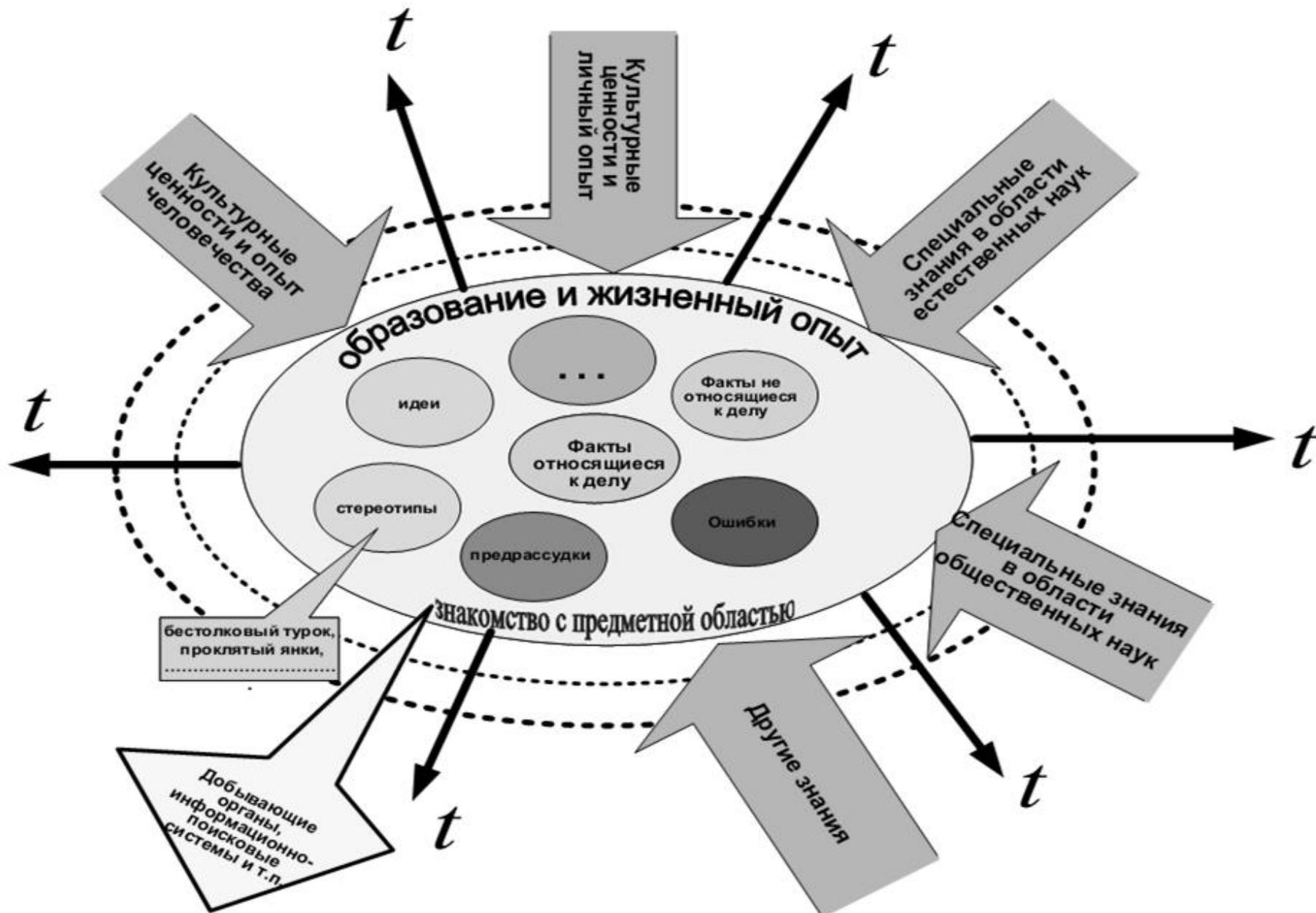


Методы творческого мышления в конкурентной (деловой) разведке

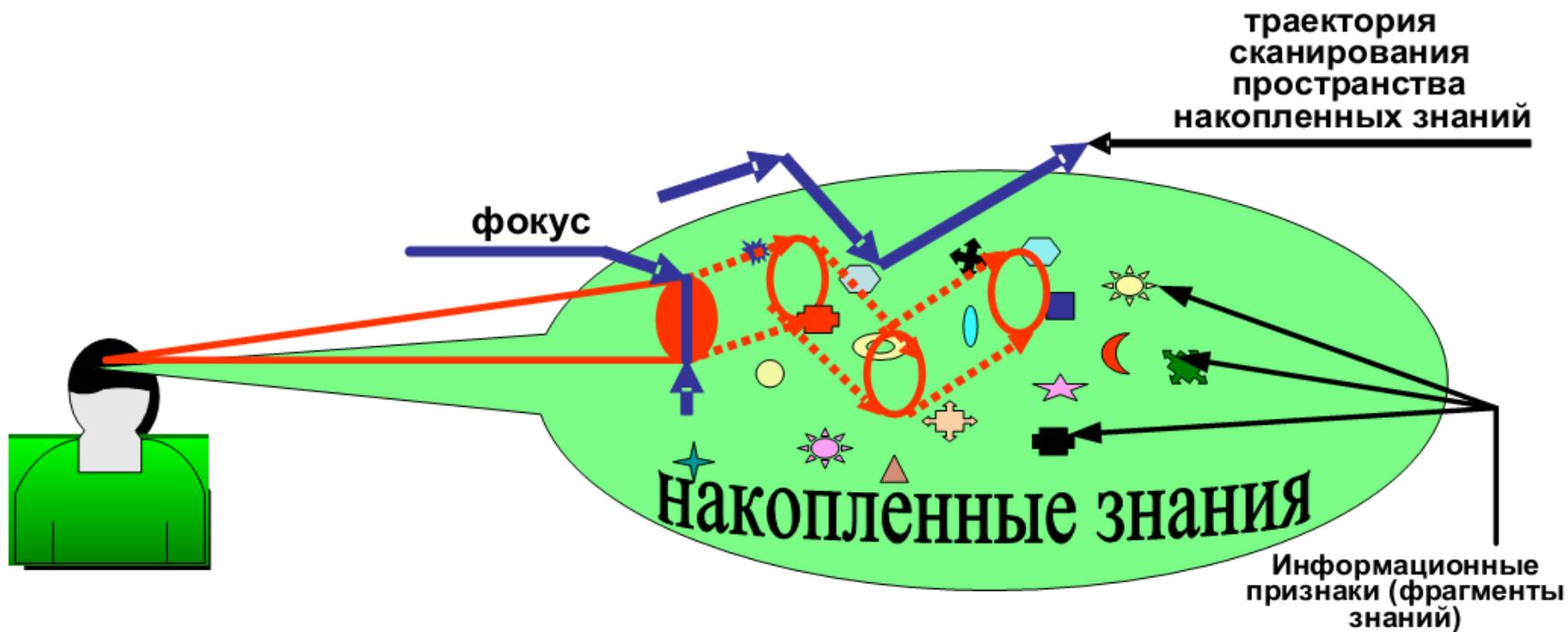
ОСНОВНЫЕ СТАДИИ ТВОРЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ ПРИ РЕШЕНИИ ЗАДАЧ КОНКУРЕНТНОЙ (ДЕЛОВОЙ) РАЗВЕДКИ

- **НАКОПЛЕНИЕ ЗНАНИЙ И СВЕДЕНИЙ**
- **ОСМЫСЛИВАНИЕ МАТЕРИАЛА**
- **УМОЗАКЛЮЧЕНИЯ И ВЫВОДЫ**
- **ПРОВЕРКА ВЫВОДОВ**

ОБЩАЯ СХЕМА СТАДИИ НАКОПЛЕНИЯ ЗНАНИЙ И СВЕДЕНИЙ



ОБЩАЯ СХЕМА СТАДИИ ОСМЫСЛИВАНИЯ МАТЕРИАЛА



УМОЗАКЛЮЧЕНИЯ И ВЫВОДЫ



ОБЩАЯ СХЕМА СТАДИИ ПРОВЕРКИ ВЫВОДОВ



ОСНОВНЫЕ ГРУППЫ ТВОРЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

- ❖ Прометеи
- ❖ Критически и аналитически мыслящие исследователи
- ❖ Исследователи, обладающие собирательно-индуктивным складом ума
- ❖ Исследователи, обладающие собирательным и описательным складом ума
- ❖ Скрупулезные исследователи
- ❖ Заурядные труженики

СООТНОШЕНИЕ СТАДИЙ ТВОРЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ И ЭТАПОВ НАУЧНОГО МЕТОДА



ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ ТВОРЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ

- **Метод мозгового штурма**
- **Метод обмена мнениями**
- **Метод "начиная с конца"**
- **Метод учета всех "за" и "против"**
- **Метод аналогии**
- **Методы предвидения (прогнозирования)**
- **Метод учета решающих моментов**
- **Метод "аксиомы – под сомнение"**
- **Метод "окон фактов"**

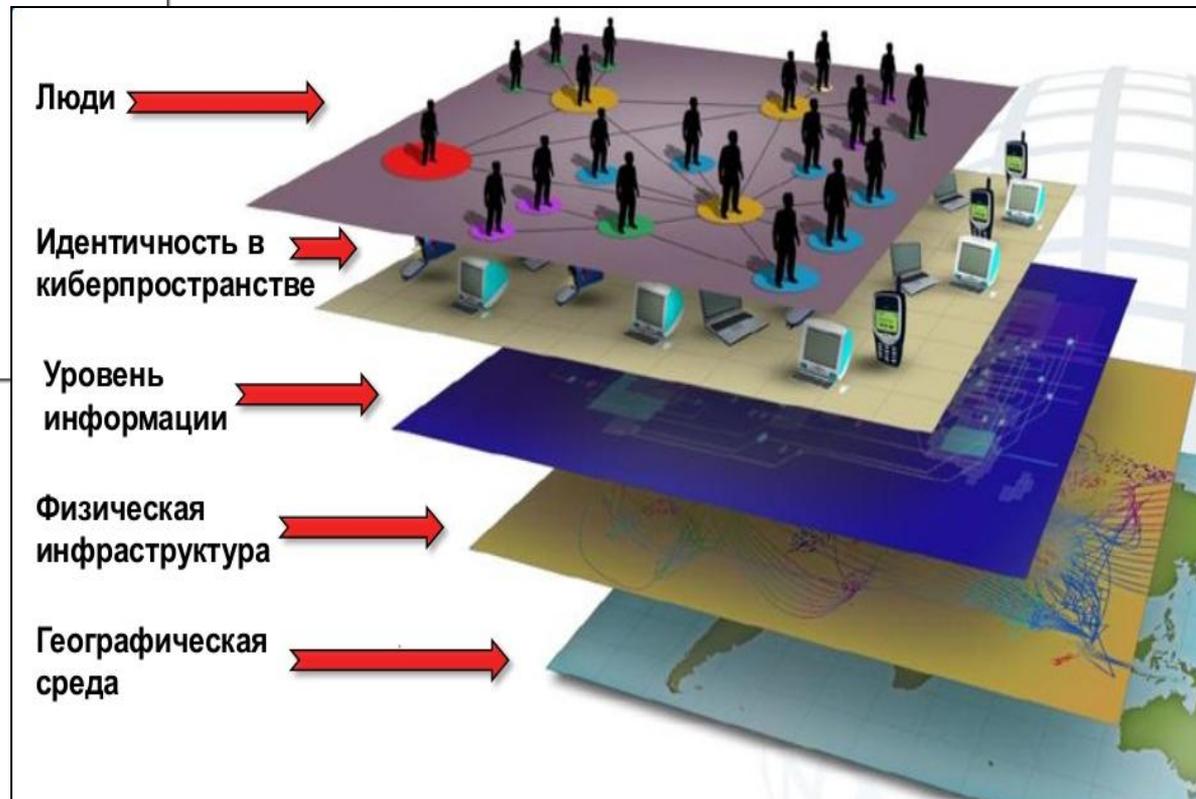
ПРИЕМЫ АНАЛИЗА ИНФОРМАЦИИ В КОНКУРЕНТНОЙ РАЗВЕДКЕ

(по И. Ю. НЕЖДАНОВУ)

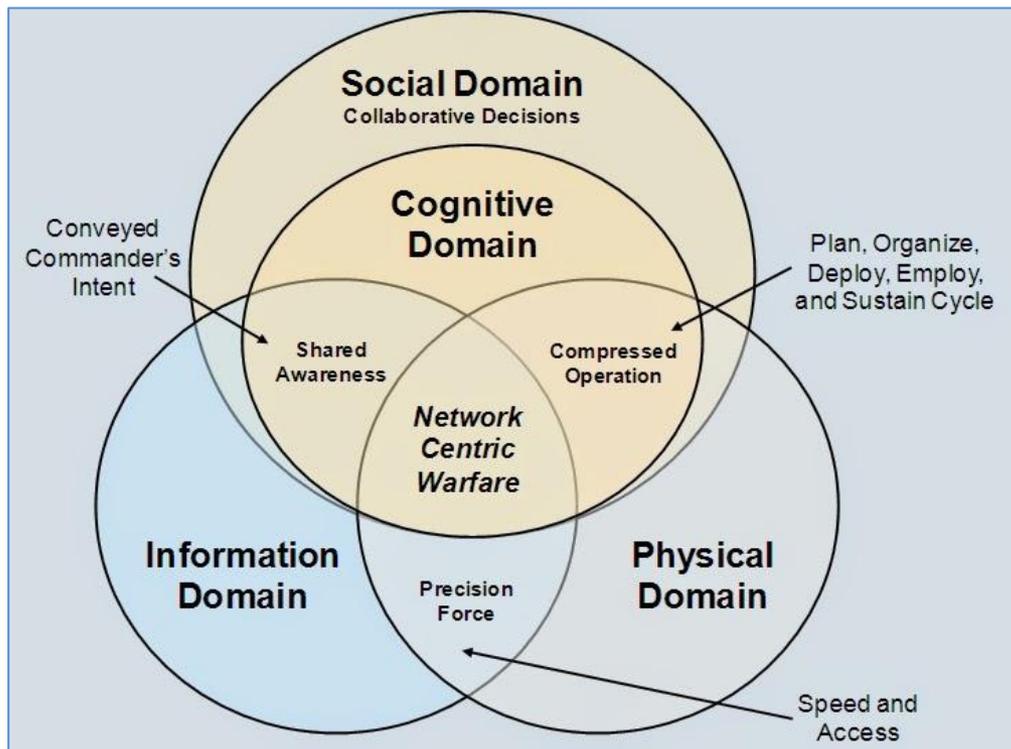


Ситуационная осведомленность и сетецентричность в конкурентной (деловой) разведке

ПОНЯТИЕ СИТУАЦИОННОЙ ОСВЕДОМЛЕННОСТИ



СЕТЕЦЕНТРИЧНОСТЬ В ВЕДЕНИИ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ



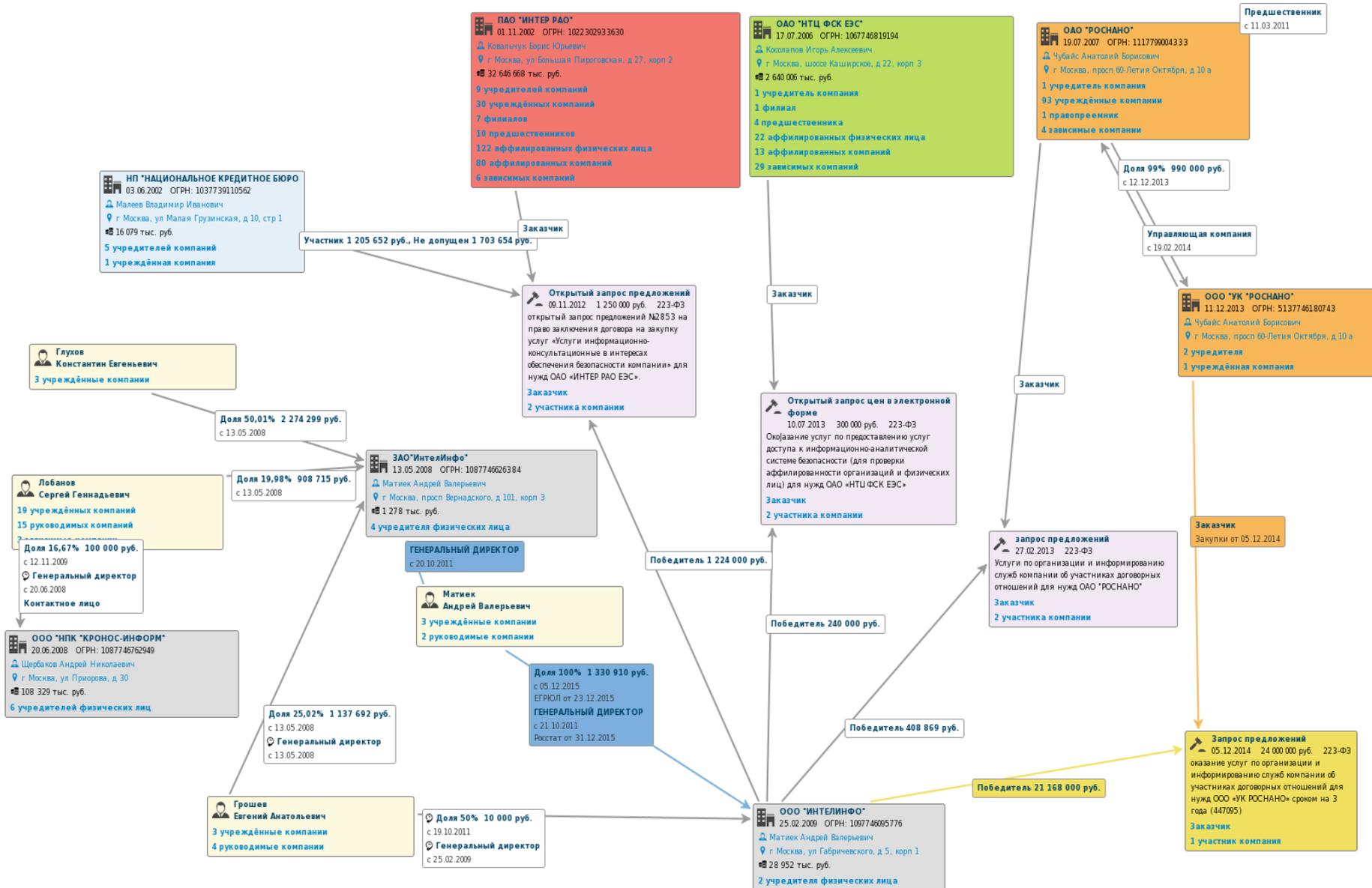
ОБЭ – совокупность действий, направленных на формирование модели поведения друзей, нейтральных сил и конкурентов в ситуации мира, кризиса и войны.

ОБЭ подразумевает предварительное установление полного и абсолютного контроля над всеми участниками актуальных или возможных разведывательных операций и тотальное манипулирование ими во всех ситуациях и на всех этапах конкуренции на рынке. Суть «сетевого противоборства» состоит в том, что оно ведется постоянно и преследует цель – овладения сознанием и достижение всестороннего управления всеми действующими силами контрагента.

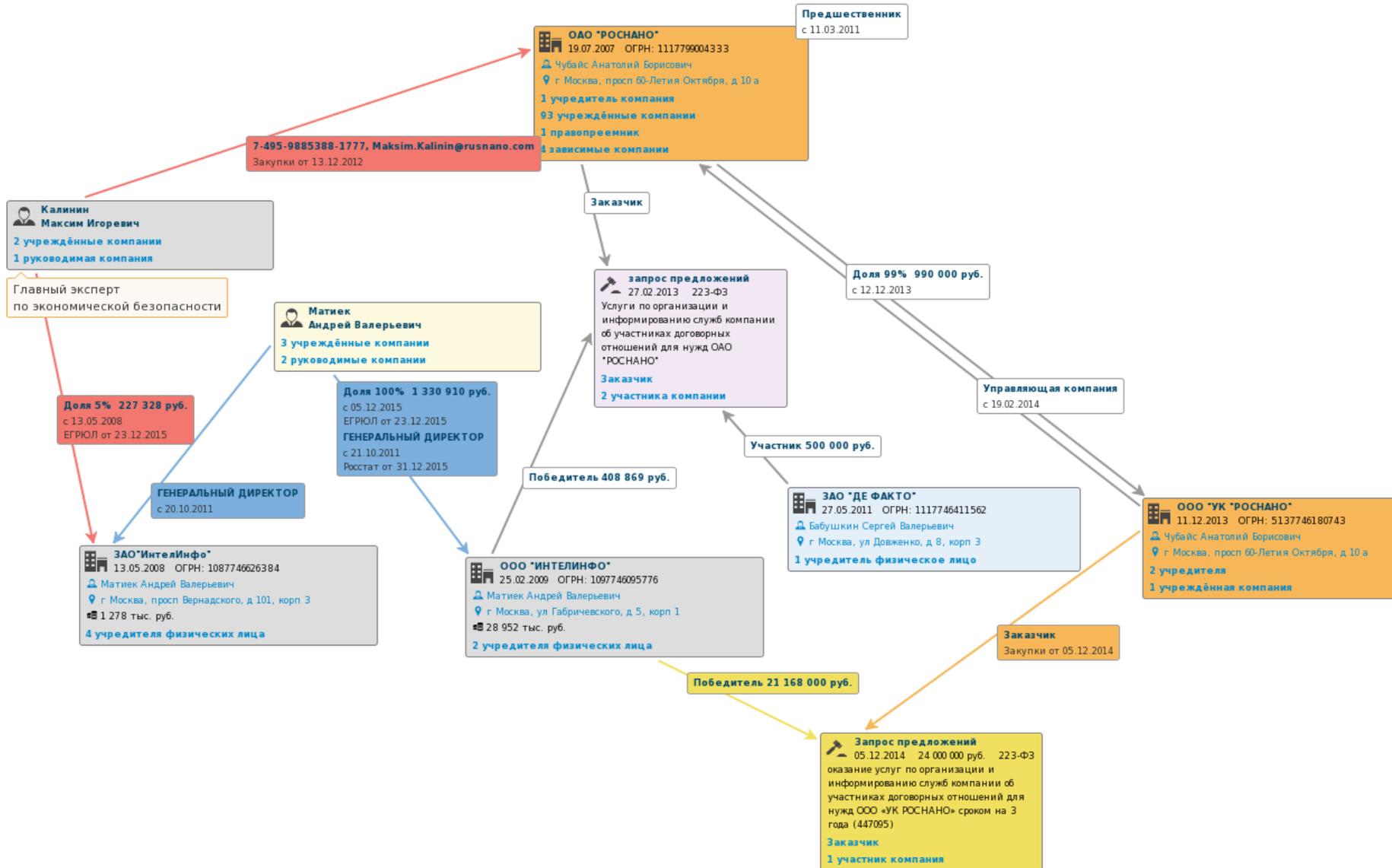
ОБЭ - (effects-based operations – EBO)

Анализ контрагентов в рыночной среде

АНАЛИЗ КОМПАНИИ (стратегия 1)



АНАЛИЗ КОМПАНИИ (стратегия 2)



ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА КОНТРАГЕНТА



ИСТОРИЧЕСКИЙ ПРОФИЛЬ ООО "ИНТЕЛИНФО"

Дата генерации отчета: 05.02.2016. № 1501072. CNN: 6280359.

Общие сведения			
Краткое наименование	на	актуально	
	10.03.2009	31.12.2015	✓ ООО "ИНТЕЛИНФО"Q
Полное наименование	на	актуально	
	10.03.2009	31.12.2015	✓ ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ИНТЕЛИНФО"
Участие в госзакупках:	Найдено контрактов: 17		
Сведения о государственной регистрации:	Найдено записей: 2		
Состояние:	Действующее по данным ФНС на 23.12.2015 ✓		
Дата образования:	25.02.2009		
Дата последней актуализации:	31.12.2015		
ОГРН:	1097746095776 от 25.02.2009		
ИНН:	7733693158		
ОКПО:	60426969		
КПП:	773301001		
ОКФС:	(16) Частная собственность		
ОКОПФ:	(12 300)		
ОКАТО:	Москва, Северо-Западный, Покровское-Стрешнево (45283569000)		
Вид деятельности основной	72.4 Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов, в том числе ресурсов сети Интернет		
Вид деятельности из баланса	72.4 Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов, в том числе ресурсов сети Интернет		
Уставный капитал	на	актуально	Руб.
	30.11.2015	31.12.2015	✓ 1 330 910,00
	10.03.2009	29.11.2015	20 000,00
Руководитель	на	актуально	Должность
	21.10.2011	31.12.2015	✓ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
	10.03.2009	20.10.2011	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
			Матиек Андрей ВалерьевичQ
			ГРОШЕВ ЕВГЕНИЙ АНАТОЛЬЕВИЧQ

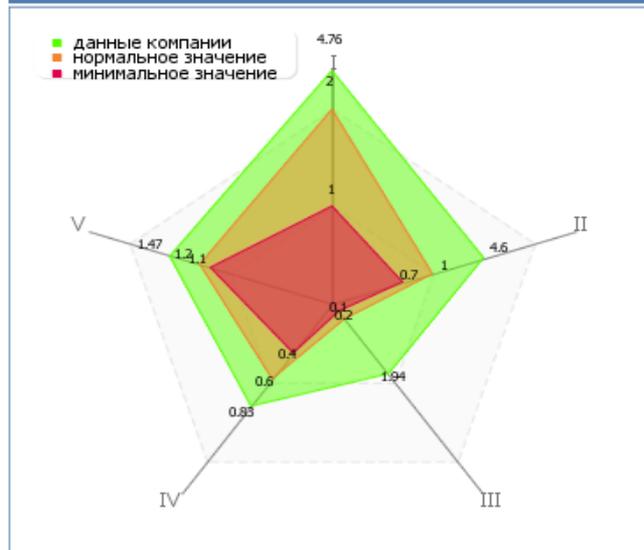
Физ.лица, именуемые право действовать без доверенности по данным ФНС РФ (ЕГРЮЛ) от 23.12.2015		
Дата ГРН	ГРН	
19.10.2011	7117747431070	МАТИЕК АНДРЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧQ (ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР) ИНН: 771200076860

Контактная информация			
Юридический адрес	на	актуально	
	10.03.2009	31.12.2015	✓ 125367, г Москва, ул Габричевского, д 5, корп 1Q

ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА КОНТРАГЕНТА

01.01.2013	01.01.2014	01.01.2015
H 4	G 1	G 1

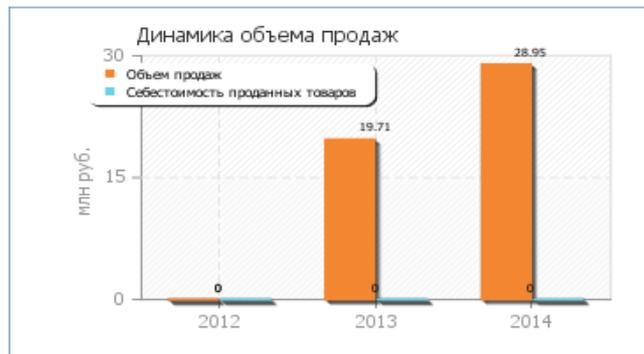
Комплексная оценка финансовой устойчивости и платежеспособности за 2014 год



Показатель	Значение	норматив	оптимум
Текущая ликвидность (I) <i>Отражает соотношение оборотных активов компании с объемом краткосрочных обязательств. Считается нормой, чтобы их стоимость вдвое превышала величину краткосрочной задолженности.</i>	4.76	1-2	
Срочная ликвидность (II) <i>Способность компании рассчитаться с кредиторами за счет собственных денежных средств и наиболее ликвидной части активов. Считается нормой возможность полного взаиморасчета.</i>	4.60	0,7-1	
Абсолютная ликвидность (III) <i>Показывает, какую часть краткосрочных обязательств перед кредиторами компания способна погасить за счет денежных средств на счетах.</i>	1.94	0,1-0,2	
Коэффициент автономии (IV) <i>Показывает, какая часть активов компании финансируется за счет собственных средств. Считается недопустимой полная деятельность за счет заемных ресурсов.</i>	0.83	0,4-0,6	
Коэффициент роста (V) <i>Показывает динамику роста объемов продаж компании. Считается нормальным, когда этот показатель превышает значение инфляции — компания развивается.</i>	1.47	1,1-1,2	

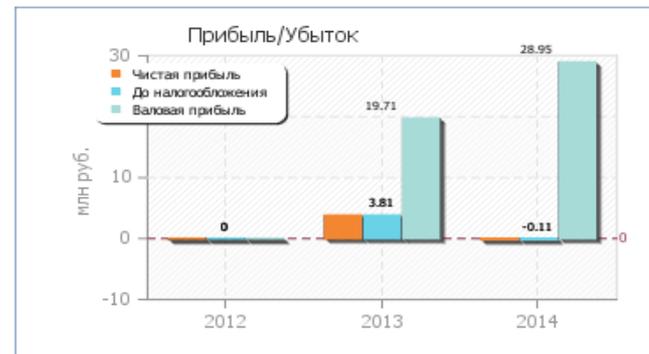
Динамика объема продаж

год	x1000 руб.	%	тренд
01.01.2013	-	-	-
01.01.2014	19 707,00	-	-
01.01.2015	28 952,00	46,91	↑ 9 245,00



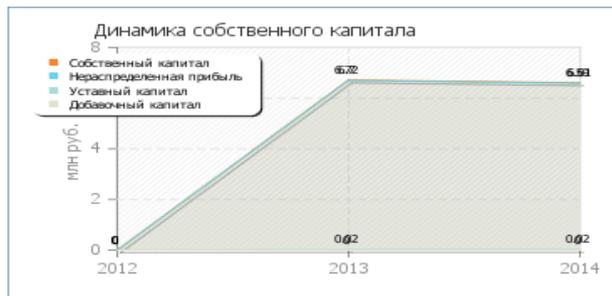
Прибыль/убыток до налогообложения

год	x1000 руб.	%	тренд
01.01.2013	-	-	-
01.01.2014	3 810,00	-	-
01.01.2015	-113,00	102,97	↓ -3 923,00



ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА КОНТРАГЕНТА

год	x1000 руб.	%	тренд	год	x1000 руб.	%	тренд
01.01.2013	-	-	-	01.01.2013	-	-	-
01.01.2014	6 724,00	-	-	01.01.2014	6 238,00	-	-
01.01.2015	6 610,00	1,70	↓	01.01.2015	5 229,00	16,18	↓
			-114,00				-1 009,00



Данные государственной регистрации

Регистрирующий орган	Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве
Дата регистрации	25.02.2009
Регистрационный номер	1097746095776
Тип	Государственная регистрация первичная (ОГРН)
Регистрирующий орган	Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве
Дата регистрации	05.12.2015
Регистрационный номер	2157748804277
Тип	Государственная регистрация изменений (ГРН)
Сведения об образовании	Государственная регистрация юридического лица при создании на 25.02.2009 (ОГРН 1097746095776, дата выписки 23.12.2015) 3

Деятельность по ОКВЭД

Основные виды деятельности	72.4	Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов, в том числе ресурсов сети Интернет
Виды деятельности из баланса	72.4	Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов, в том числе ресурсов сети Интернет
Дополнительные виды деятельности	72.2	Разработка программного обеспечения и консультирование в этой области
	72.3	Обработка данных
	80.42	Образование для взрослых и прочие виды образования, не включенные в другие группировки
	74.6	Проведение расследований и обеспечение безопасности
	74.1	Деятельность в области права, бухгалтерского учета и аудита; консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления предприятием
	73.1	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук
	74.84	Предоставление прочих услуг
	72.1	Консультирование по аппаратным средствам вычислительной техники
	74.14	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
	72.6	Прочая деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий
	74.13.1	Маркетинговые исследования
	73.2	Научные исследования и разработки в области общественных и гуманитарных наук
	92.4	Деятельность информационных агентств
74.13	Маркетинговые исследования и выявление общественного мнения	

ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА КОНТРАГЕНТА

Основные финансовые индикаторы					
		01.01.2013	01.01.2014	01.01.2015	оптимум
Коэффициент текущей ликвидности	x	-	21,45	4,76	1-2
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	x	-	0,96	0,83	0,5-0,55
Отношение основных средств к собственному капиталу	x	-	0,06	0,20	0,75-1
Коэффициент задолженности	x	-	0,05	0,21	0,8-1
Оборачиваемость кредиторской задолженности	дни	-	5,65	17,51	<=30
Оборачиваемость дебиторской задолженности	дни	-	94,31	46,58	<=60
Длительность финансового цикла	дни	-	90,87	31,91	<=80
Рентабельность основной деятельности	%	-	-	-	>=30
Коэффициент чистой прибыли	%	-	19,33	-0,39	>=5
Чистая прибыль к суммарным активам	%	-	54,21	-1,41	>=5
Чистая прибыль к собственному капиталу	%	-	56,66	-1,71	>=5

Коэффициент текущей ликвидности — отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам.

Коэффициент финансовой независимости (автономии) — доля собственного капитала в суммарных активах.

Коэффициент задолженности — отношение заемных средств к собственному капиталу.

Длительность финансового цикла — период между оплатой средств поставщикам и поступлением средств от покупателей.

Чистая прибыль к суммарным активам — доля чистой прибыли в суммарных активах.

Чистая прибыль к собственному капиталу — доля чистой прибыли в собственном капитале.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

АКТИВЫ				
	Код	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2015
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	110	0,00	108,00	68,00
Результаты исследований и разработок ¹	120	0,00	0,00	0,00
Нематериальные поисковые активы	130	0,00	0,00	0,00
Материальные поисковые активы	140	0,00	0,00	0,00
Основные средства ²	150	0,00	377,00	1 313,00
Незавершенное строительство ³	(130)	x	x	x
Доходные вложения в материальные ценности	160	0,00	0,00	0,00
Финансовые вложения/Долгосрочные финансовые вложения ⁴	170	0,00	0,00	0,00
Отложенные налоговые активы	180	0,00	0,00	0,00
Прочие внеоборотные активы	190	0,00	0,00	0,00
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ I.	100	0,00	485,00	1 381,00

ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА КОНТРАГЕНТА

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	210	0,00	119,00	225,00
в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	(211)	x	x	x
Животные на выращивании и откорме	(212)	x	x	x
Затраты в незавершенном производстве	(213)	x	x	x
Готовая продукция и товары для перепродажи	(214)	x	x	x
Товары отгруженные	(215)	x	x	x
Расходы будущих периодов	(216)	x	x	x
Прочие запасы и затраты	(217)	x	x	x
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	0,00	0,00	0,00
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 мес.) ⁴	(230)	x	x	x
в том числе: Покупатели и заказчики	(231)	x	x	x
Дебиторская задолженность/Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 мес.) ⁴	230	0,00	5 092,00	3 695,00
в том числе: Покупатели и заказчики	(241)	x	x	x
Финансовые вложения/Краткосрочные финансовые вложения ⁴	240	0,00	0,00	0,00
Денежные средства ⁴	250	0,00	1 333,00	2 699,00
Прочие оборотные активы	260	0,00	0,00	0,00
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ II.	200	0,00	6 543,00	6 618,00
ИТОГО АКТИВЫ	600	0,00	7 028,00	8 000,00

Все финансовые показатели приведены в x1000 рублей, если не оговорено отдельно

¹ — В статье отражаются расходы на завершенные НИОКР, которые ранее включались в статью «прочие внеоборотные активы».

² — Стоимость основных средств компании теперь приводятся с учетом стоимости незавершенного строительства (без учета незавершенных операций по приобретениям НМА и незаконченным НИОКР)

³ — В новой форме обособленное отражение показателей строки «незавершенное строительство» не предусмотрено.

⁴ — Из состава статьи выводятся депозиты для их представления в составе статьи «денежные средства».

⁵ — Данные о долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности приводятся в суммарном выражении.

⁶ — Денежные средства учитывают величину депозитов и стоимость других денежных эквивалентов.

ПАССИВЫ				
	Код	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2015
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	310	0,00	20,00	20,00
Собственные акции, выкупленные у акционеров	320	0,00	0,00	0,00
Переоценка внеоборотных активов ¹	340	0,00	0,00	0,00
Добавочный капитал (без переоценки)/ Добавочный капитал	350	0,00	0,00	0,00
Резервный капитал	360	0,00	0,00	0,00
в том числе: резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	(431)	x	x	x
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	(432)	x	x	x
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) ²	370	0,00	6 704,00	6 590,00
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ III.	300	0,00	6 724,00	6 610,00

ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА КОНТРАГЕНТА

IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Заемные средства/Займы и кредиты	410	0,00	0,00	0,00	0,00
Отложенные налоговые обязательства	420	0,00	0,00	0,00	0,00
Резерв под условные обязательства ³	430	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочие долгосрочные обязательства	450	0,00	0,00	0,00	0,00
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ IV.	400	0,00	0,00	0,00	0,00
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Заемные обязательства/Займы и кредиты	510	0,00	0,00	0,00	0,00
Кредиторская задолженность ⁴	520	0,00	305,00	1 389,00	
в том числе: Поставщики и подрядчики	(621)	x	x	x	
Задолженность перед персоналом организации	(622)	x	x	x	
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	(623)	x	x	x	
Задолженность по налогам и сборам	(624)	x	x	x	
Прочие кредиторы	(625)	x	x	x	
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	(630)	x	x	x	
Доходы будущих периодов	530	0,00	0,00	0,00	0,00
Резервы предстоящих расходов ³	540	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочие краткосрочные обязательства	550	0,00	0,00	0,00	0,00
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ V.	500	0,00	305,00	1 389,00	
ИТОГО ПАССИВЫ	700	0,00	7 028,00	8 000,00	

Все финансовые показатели приведены в x1000 рублей, если не оговорено отдельно

¹ — В статье отражаются суммы образованные в результате дооценки внеоборотных активов (ранее учитывались в статье «добавочный капитал») или в части сумм убытка от уценки внеоборотных активов (ранее учитывались в статье «нераспределенная прибыль / непокрытый убыток»).

² — Убытки, связанные с уценкой внеоборотных активов, выносятся из общей суммы «нераспределенной прибыли / непокрытого убытка».

³ — Оценочные обязательства поделены на долгосрочные и краткосрочные. Долгосрочные образуются путем выделения из статьи старой формы «резервы предстоящих расходов» долгосрочных резервов.

⁴ — Кредиторская задолженность приводится без детализации и с учетом сумм задолженности перед участниками по выплате доходов.

ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА КОНТРАГЕНТА

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	Код	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2015
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	110	0,00	19 707,00	28 952,00
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	120	0,00	0,00	0,00
Валовая прибыль	100	0,00	19 707,00	28 952,00
Коммерческие расходы	210	0,00	0,00	0,00
Управленческие расходы/Административные расходы	220	0,00	14 475,00	27 703,00
Прибыль (убыток) от продаж	200	0,00	5 232,00	1 249,00
Проценты к получению	320	0,00	0,00	0,00
Проценты к уплате	330	0,00	0,00	0,00
Доходы от участия в других организациях	310	0,00	0,00	0,00
Прочие доходы/Прочие операционные доходы	340	0,00	0,00	133,00
Прочие расходы/Прочие операционные расходы	350	0,00	1 422,00	1 495,00
Внерезультационные доходы	(120)	x	x	x
Внерезультационные расходы	(130)	x	x	x
Прибыль (убыток) до налогообложения	300	0,00	3 810,00	-113,00
Текущий налог на прибыль	410	0,00	0,00	0,00
в т.ч. постоянные налоговые обязательства	421	0,00	0,00	0,00
Изменение отложенных налоговых обязательств/Отложенные налоговые обязательства	430	0,00	0,00	0,00
Изменение отложенных налоговых активов/Отложенные налоговые активы	450	0,00	0,00	0,00
Прочее	460	0,00	0,00	0,00
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	400	0,00	3 810,00	-113,00
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль	510	0,00	0,00	0,00
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль	520	0,00	0,00	0,00
Совокупный финансовый результат периода ¹	500	0,00	3 810,00	-113,00

Все финансовые показатели приведены в x1000 рублях, если не оговорено отдельно

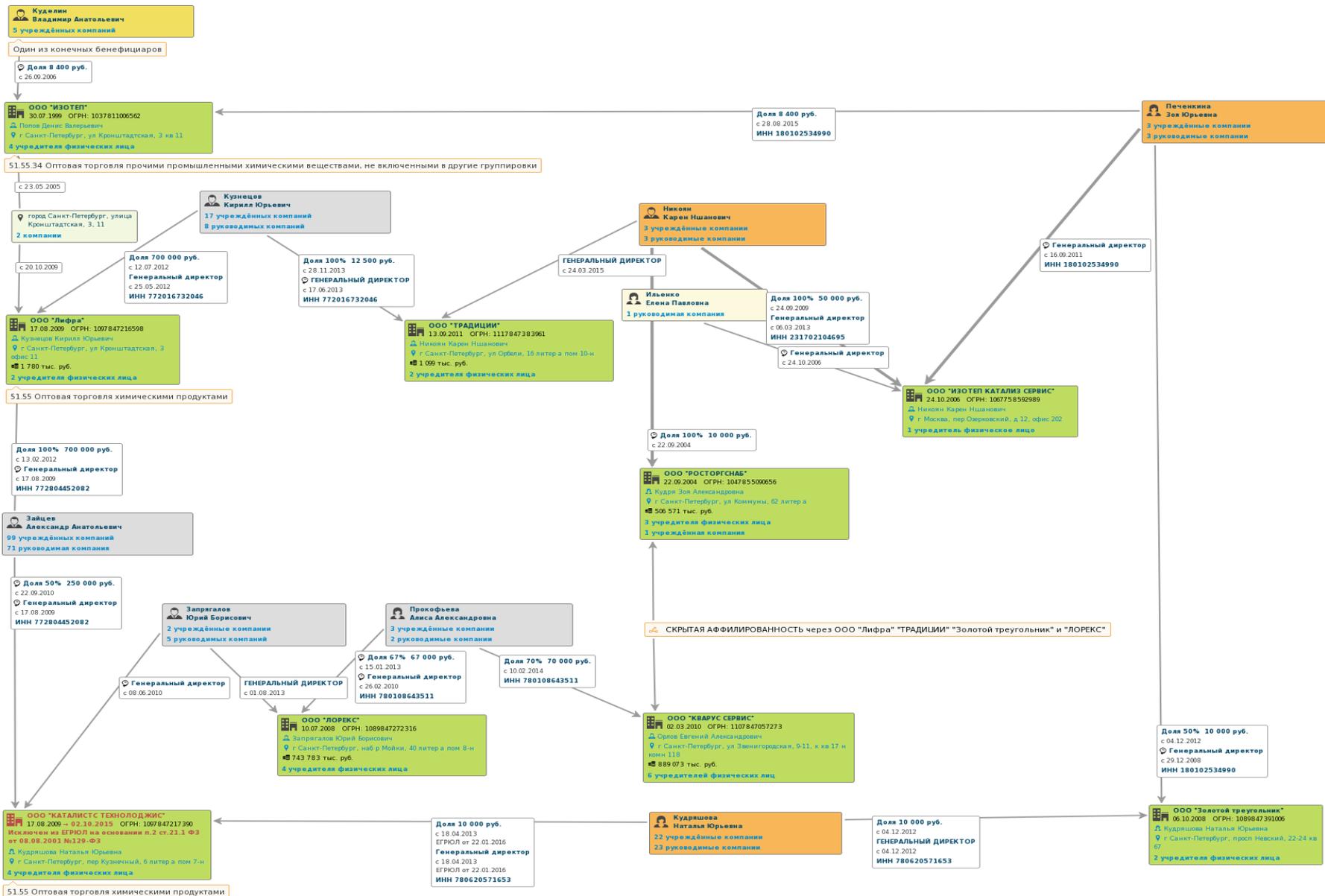
¹ — Определяется как сумма строк 400+510+520

Учредители

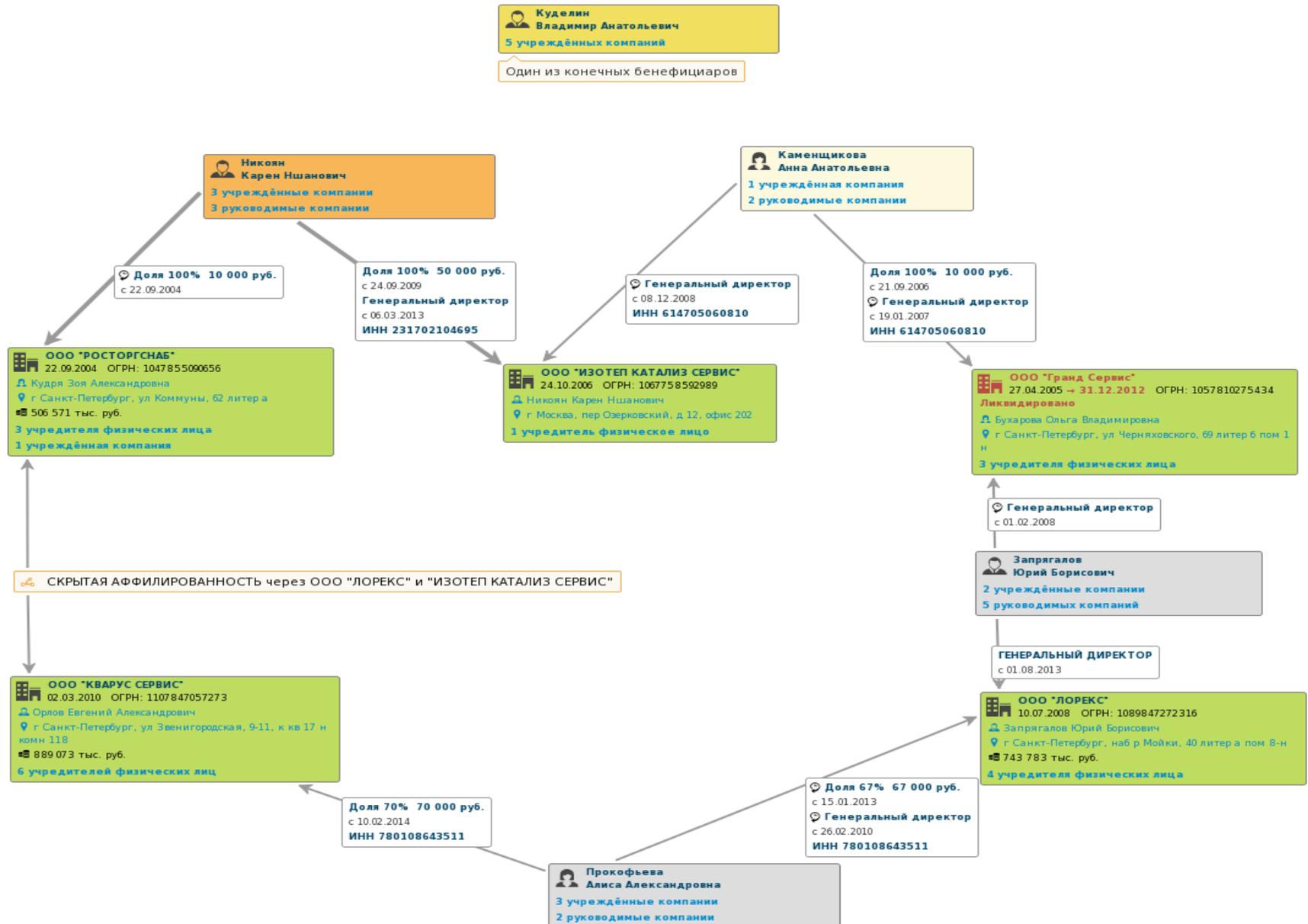
Дата актуализации		Доля		
с	на	x1000 рублей	%	
09.12.2015	31.12.2015 <input checked="" type="checkbox"/>	1 330,91	100,00	Граждане России(1) (Частная собственность)
30.11.2015	08.12.2015	1 320,91	99,25	
18.02.2015	29.11.2015	10,00	50,00	

К

ПРОВЕРКА НА АФФИЛИРОВАННОСТЬ УЧАСТНИКОВ ТОРГОВ



ПРОВЕРЕННОЕ РЕШЕНИЕ ПО АФФИЛИРОВАННОСТИ КОМПАНИЙ



КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ

БЕРЕЖКИН АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ

11 учреждённых компаний
8 руководимых компаний

Однокорпоративцы

- Заметка
- Сведения
- Открыть в новом отчёте
- Удалить

БЕРЕЖКИН АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ

11 Возможно брат или сын
1 учреждённая компания 3 руководимые компании

8 **БЕРЕЖКИН ИГОРЬ АЛЕКСАНДРОВИЧ**
220 Возможно брат или сын
3 учреждённые компании 1 руководимая компания

БЕРЕЖКИН МИХАИЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ
Возможно брат или сын
1 учреждённая компания 4 руководимые компании

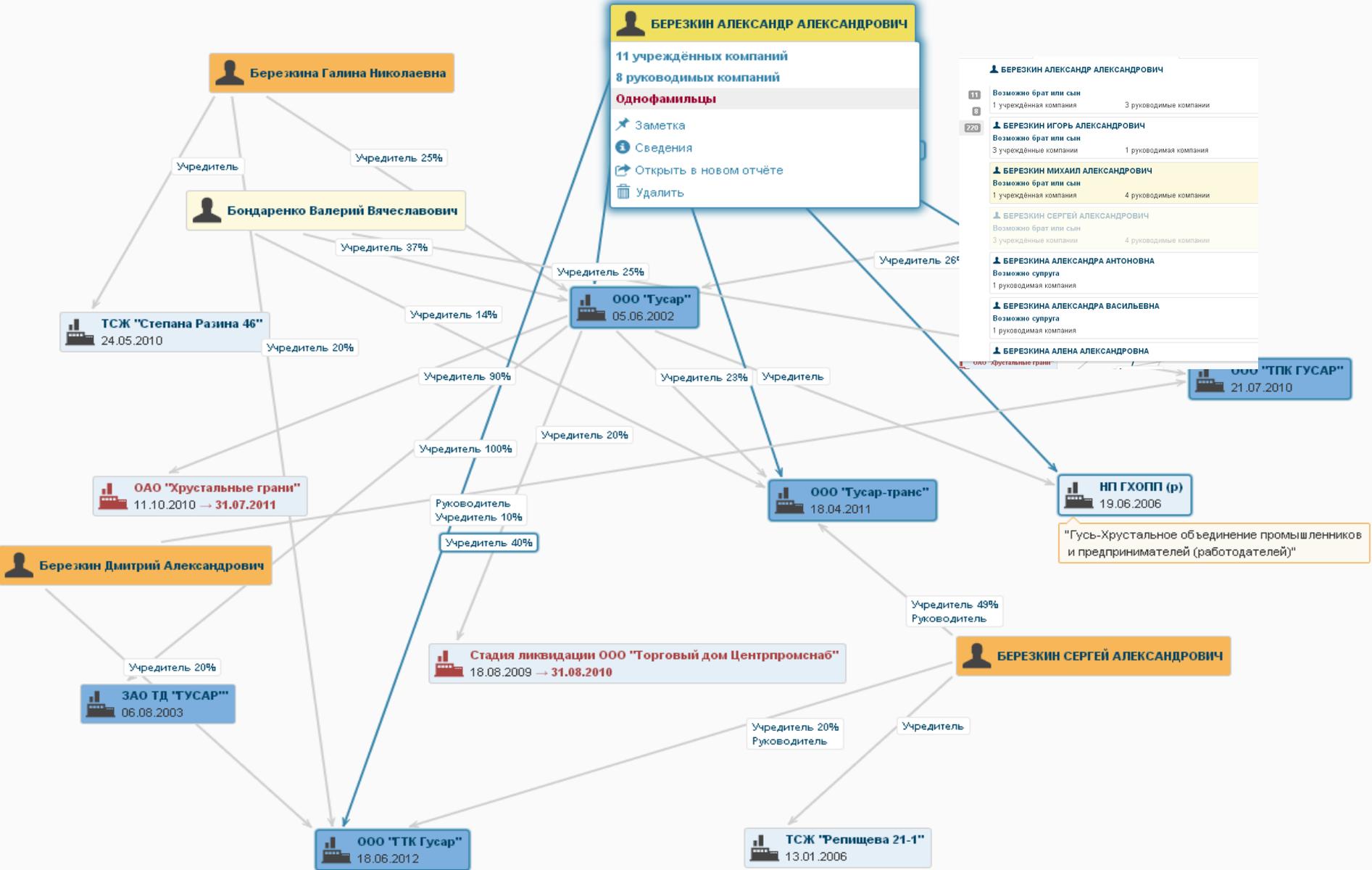
БЕРЕЖКИН СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ
Возможно брат или сын
3 учреждённые компании 4 руководимые компании

БЕРЕЖКИНА АЛЕКСАНДРА АНТОНОВНА
Возможно супруга
1 руководимая компания

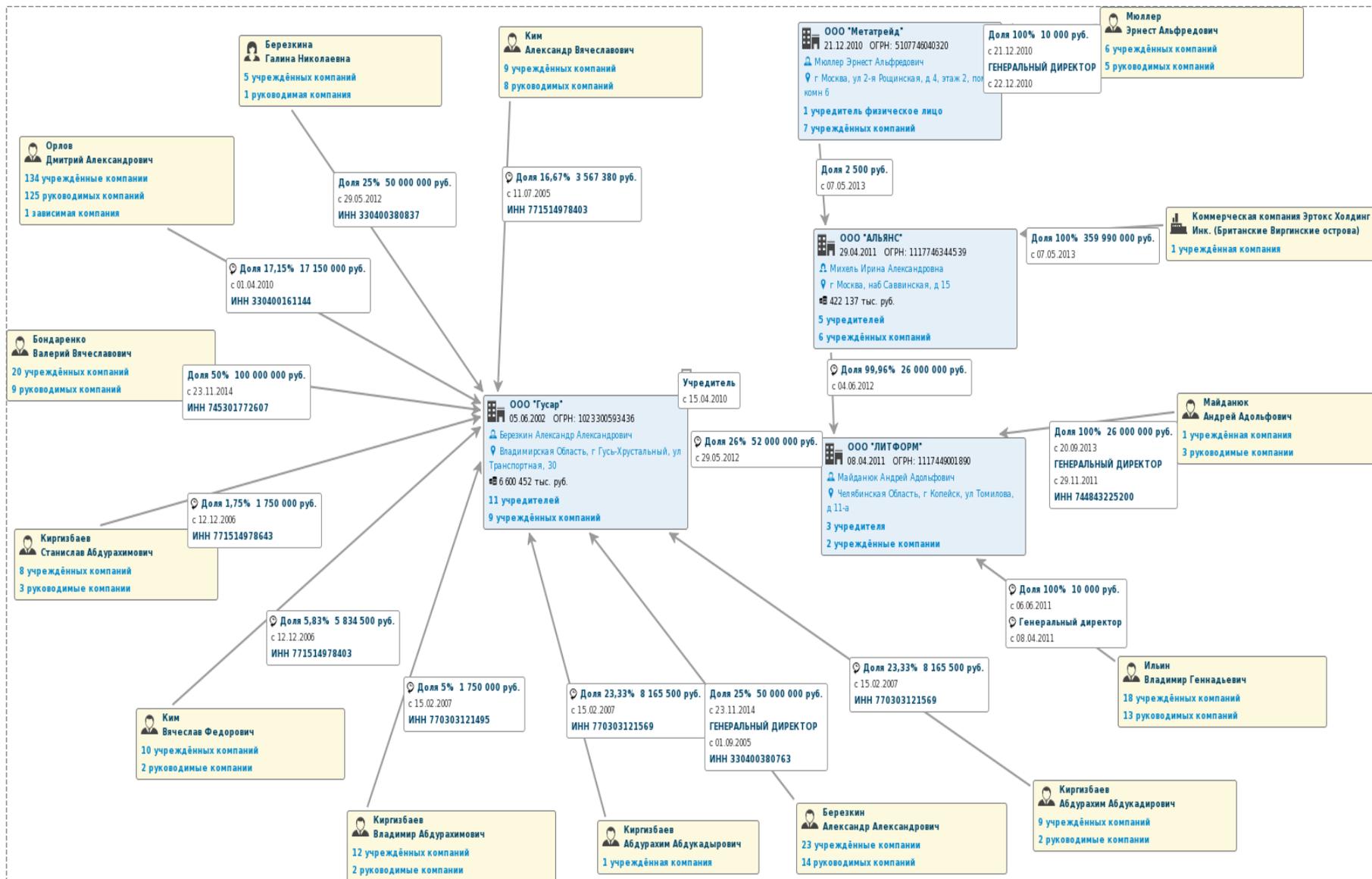
БЕРЕЖКИНА АЛЕКСАНДРА ВАСИЛЬЕВНА
Возможно супруга
1 руководимая компания

БЕРЕЖКИНА АЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА

"Гусь-Хрустальное объединение промышленников и предпринимателей (работодателей)"



РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О КОНЕЧНЫХ БЕНЕФИЦИАРАХ КОМПАНИИ



Бібліографія

1. Шульц В.Л., Рудченко А.Д., Юрченко А.В. Безопасность предпринимательской деятельности. М.: 2016. Юрайт;
2. Вайс А. Краткое руководство по конкурентной разведке: как собирать и использовать информацию о конкурентах. – URL: <http://marketinginform.ru/publications/kak-sobirat-informatsiyu-o-konkurentah/>
3. Джилад Б. Конкурентная разведка. 2010. М.-СПб. Питер;
4. Конкурентная разведка. Уроки из окопов/ под ред. Джона Е. Прескотта, Стивена Х. Миллера. – М.: Альпина Паблишер, 2003.
5. Левкин И.М. Комплексная обработка информации. – СПб.: ВКА, 2011.
6. Лемке Г.Э. Конкурентная война. Нелинейные методы и стратагемы. 2012. М.
7. Нежданов И.Ю. Технологии конкурентной разведки. URL: <http://www.twirpx.com/file/908645/>
8. Ярочкин В.И., Бузанова Я.В. Корпоративная разведка. 2011. М. Ось-89.